

OSSERVATORIO NAZIONALE SERVIZI ARCHITETTURA E INGEGNERIA (SAI)

Rapporto 2025



Maggio 2026

ONSAI, L'Osservatorio Nazionale sui Servizi di Architettura e Ingegneria (ONSAI), è stato costituito dal CNAPPC nel 2017, per analizzare la correttezza dei bandi di progettazione e aiutare le amministrazioni. L'Osservatorio nasce fondato sull'attività di volontariato degli Ordini e riguardava un campione dei bandi pubblicati dalle stazioni appaltanti, che operano sul territorio nazionale, selezionato per effetto delle segnalazioni degli iscritti agli Ordini Provinciali o per iniziativa delle stesse Unità Periferiche dell'Osservatorio. Si trattava di un controllo a campione, che, pur costituendo uno strumento importante, consentiva solo un monitoraggio parziale sulle criticità dei bandi pubblicati dalle stazioni appaltanti.

Il nuovo progetto ONSAI 2020, puntando su una proficua collaborazione tra CNAPPC e CRESME E.S., estende le attività dell'Osservatorio a tutti i bandi/avvisi pubblicati sul territorio nazionale, nell'ambito dei Concorsi di progettazione e dei Servizi di Architettura e Ingegneria, offrendo i seguenti servizi:



- alle **stazioni appaltanti**, l'opportunità di conoscere gli esiti delle verifiche per tutti i bandi di loro competenza e di superare le eventuali criticità rilevate;
- ai **liberi professionisti**, la possibilità di accedere alla piattaforma per conoscere i bandi di concorsi e S.A.I. pubblicati sul territorio nazionale e verificarne le criticità, al fine di valutare l'opportunità di partecipare;
- agli **addetti ai lavori** (stazioni appaltanti e operatori economici), una conoscenza complessiva del mercato del lavoro, con particolare riferimento ai Servizi di Architettura e Ingegneria.
- al **CNAPPC** la conoscenza degli aspetti più critici delle norme vigenti, finalizzata a supportare eventuali proposte legislative migliorative;
- al **sistema ordinistico**, gli strumenti per adottare un'azione di monitoraggio e verifica di ciascun bando ed assicurare ai propri iscritti informazioni utili su tutti i bandi pubblicati dalle stazioni appaltanti operanti sull'intero territorio nazionale;

ONSAI 2020 diviene quindi il primo osservatorio che, oltre al monitoraggio sistematico, attua una verifica completa ed offre agli addetti ai lavori la possibilità di superare, in corso d'opera, le criticità rilevate nei bandi relativi a Concorsi di progettazione ed affidamenti di Servizi di Architettura e Ingegneria pubblicati in Italia: uno strumento assolutamente inedito nel panorama del settore.

INDICE

1. LA DOMANDA PUBBLICA DI SERVIZI DI PROGETTAZIONE	4
1.1. 2025: servizi di progettazione tra importi record e calo dei bandi	5
1.2. 2025: cresce la spesa per tutti i bandi SAI. L'incidenza dei servizi di progettazione sale al 74%.....	6
1.3. Pochi concorsi ma con montepremi rilevanti, accordi quadro in crescita, in calo gli altri affidamenti .	7
1.4. La frenata dei bandi coinvolge l'intero ciclo progettuale, dal PFTE al collaudo. Cresce la dimensione media del corrispettivo per singolo incarico	15
1.5. Comuni, Enti centrali e Concessionari gestori di reti e infrastrutture i principali committenti	16
1.6. Uffici e caserme, mobilità, energia, acqua e rifiuti i principali ambiti di progettazione	18
1.7. Il calo della domanda è più forte al centro e al sud. Spesa in crescita al nord e nelle isole	21
2. BANDI ANALIZZATI DA ONSAI	25
2.1. Le principali dinamiche del 2025.....	26
2.2. I dati ONSAI per regione	28
2.3. Le caratteristiche dei bandi SAI analizzati	30
2.5. Le criticità rilevate nella check list - <i>Sempre alta l'incidenza dei bandi con errato calcolo dei corrispettivi o, in caso di interventi su immobili storici, che non prevedono prestazioni riservate agli architetti; si riducono sensibilmente i bandi senza il calcolo del corrispettivo; aumentano i bandi di servizi di progettazione con richiesta la cauzione provvisoria</i>	33
3. IL MERCATO DEI LAVORI PUBBLICI	38
3.1. La domanda di lavori pubblici - <i>Nel 2025 il mercato delle opere pubbliche torna a crescere, dopo il fisiologico rallentamento registrato nel 2024</i>	39
3.2. Rallenta la domanda di lavori tradizionali con l'esaurirsi dei bandi PNRR. Fase espansiva per appalti misti di manutenzione e gestione e per i PPP	40

1. LA DOMANDA PUBBLICA DI SERVIZI DI PROGETTAZIONE

1.1. 2025: servizi di progettazione tra importi record e calo dei bandi

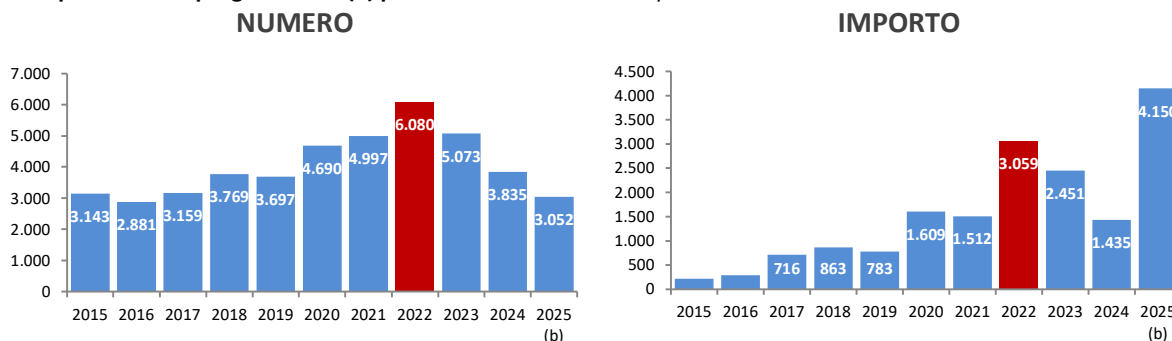
Nel 2025 torna a crescere l'ammontare dei premi e corrispettivi in gara (dopo un biennio di calo) ma continua a ridursi il numero di opportunità (terzo anno di calo). Rispetto al 2024 il numero dei bandi si riduce del 20% mentre il valore globale in gara risulta quasi triplicato, raggiungendo il valore record di 4,150 miliardi di euro. Di questi, poco meno della metà (2,050 miliardi) si riferisce a bandi per singoli affidamenti; la restante parte (2,100 miliardi) è legata all'iniziativa Consip per l'istituzione del Sistema Dinamico di Acquisizione della Pubblica Amministrazione (SDAPA) per i servizi di architettura e ingegneria.

Il mercato dei servizi di progettazione di opere pubbliche censiti dall'ONSAI (Osservatorio Nazionale Servizi di architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES), che considera le procedure per l'affidamento dei tre livelli di progettazione di lavori pubblici (progetto di fattibilità tecnica ed economica, progetto definitivo e progetto esecutivo), le attività di direzione dell'esecuzione dei lavori e di coordinamento della sicurezza nonché i collaudi, nel 2025 è rappresentato da 3.052 bandi 3.835 nel 2024) per un ammontare globale dei corrispettivi in gara di 4,150 miliardi di euro (1.435 miliardi un anno prima).

In sintesi, i risultati del 2025 per i bandi di servizi di progettazione mostrano:

- **numero di bandi**, un ritorno ai livelli precedenti la pandemia;
- **importo in gara**, valore record di oltre 4 miliardi di euro con l'iniziativa Consip (senza tale iniziativa, il valore resta inferiore solo ai valori annui raggiunti nel biennio PNRR 2022-2023);
- **concorsi**, in forte calo il numero, si passa dai 507 concorsi del 2022 ai 45 del 2025;
- **affidamenti diretti**, in calo (-31% il numero; -37,6% l'importo), ma rappresentano ancora oltre il 60% dei bandi di progettazione;
- **equo compenso** (legge 49/2023), si consolida il suo utilizzo da parte delle stazioni appaltanti, con l'introduzione delle nuove regole del Correttivo al Codice dei contratti (D.Lgs. 209/2024);
- **corrispettivi non adeguati**, aumenta l'incidenza dei bandi con calcolo dei corrispettivi non conforme al quadro normativo (si passa dal 91,8% del 2023 al 95,8% del 2025);
- **immobili storici**, aumenta l'incidenza dei bandi di progettazione di immobili storici con prestazioni non riservate agli architetti (si passa dal 30,9%, nel 1° semestre 2025, al 39,4%, nel 2° semestre 2025).

Bandi per servizi di progettazione (a) per anno – 2015- 2025 - Importi in milioni di euro



	Variazioni % rispetto all'anno precedente				
	2021/2020	2022/2021	2023/2022	2024/2023	2025/2024
Numero	6,5	21,7	-16,6	-24,4	-20,4
Importo	-6,1	102,3	-19,9	-41,5	189,3

Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a) Concorsi di progettazione ed affidamenti di servizi di progettazione (fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva), direzione lavori, coordinamento per la sicurezza e collaudo. Escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate) e quelle aggiudicate invitando gli OE iscritti negli elenchi delle SA.

(b) Il dato del 2025 relativo ai servizi di progettazione include l'iniziativa CONSIP relativa all'istituzione del Sistema Dinamico di Acquisizione della Pubblica Amministrazione (SDAPA) per l'affidamento di servizi di ingegneria e architettura per un ammontare di 2,1 miliardi di euro.

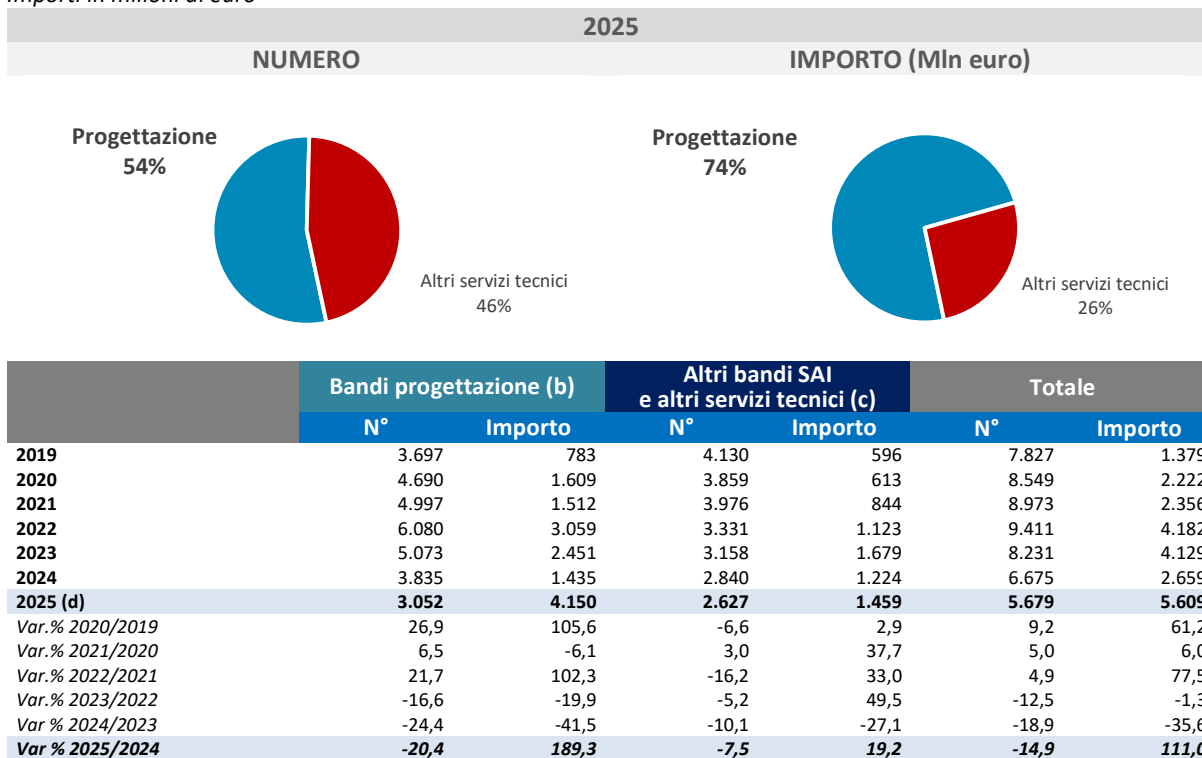
1.2. 2025: cresce la spesa per tutti i bandi SAI. L'incidenza dei servizi di progettazione sale al 74%

I bandi di gara per Servizi di Architettura e Ingegneria (SAI) e gli altri bandi per servizi tecnici censiti da ONSAI tra gennaio e dicembre 2025 sono stati 5.679, con un calo del 14,9% rispetto al 2024 (6.675 bandi). Gli importi messi in gara sono stati pari a 5,609 miliardi di euro, un valore più che raddoppiato rispetto agli importi totalizzati nel 2024 (2,659 miliardi di euro, +111%).

In relazione alla tipologia di prestazioni richieste nei bandi, nel 2025 i servizi di progettazione rappresentano quote del mercato complessivo dei SAI e altri servizi tecnici del 54% per numero (rispetto al 57% nel 2024, 62% nel 2023 e 65% nel 2022) e del 74% per importo (rispetto al 54% nel 2024, 59% nel 2023 e 73% nel 2022). Su quest'ultimo risultato pesa il rilevante contributo dell'iniziativa SDAPA Consip da 2,1 miliardi per l'affidamento di SIA relativi esclusivamente a lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria (ai sensi dell'art. 3 c. 1 lettere a) e b) del DPR 6 giugno 2001, n. 380 "Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia edilizia"), riguardanti edifici e manufatti esistenti in uso alle Pubbliche Amministrazioni (scuole, tribunali, uffici, ospedali, ecc.), con esclusione degli immobili di interesse storico-artistico concernenti i beni culturali tutelati ai sensi del D.Lgs. 42/2004 (Codice dei beni culturali e del paesaggio).

Bandi SAI e altri bandi per servizi tecnici per macro tipo di incarico per anno - 2019-2025 (a)

Importi in milioni di euro



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate) e quelle aggiudicate invitando gli OE iscritti negli elenchi delle SA.

(b) Compresi: progettazione preliminare/fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva; direzione lavori e coordinamento per la sicurezza; collaudo.

(c) Compresi: verifiche di vulnerabilità sismica e altre verifiche sulle strutture; verifiche tecniche; verifica e validazione progetti; supporto al RUP; piani urbanistici e piani e studi paesaggistici, naturalistici, forestali e agronomici; piani dei trasporti; piani economici, aziendali, business plan e di investimento; pratiche tecnico-amministrative e catastali; topografia e cartografia; servizio di prevenzione e protezione; sperimentazione tecnica e analisi; consulenza geologica, ambientale, energetica e archeologica; monitoraggi ambientali, naturalistici, fitoiatrici, faunistici, agronomici, zootecnici; ricerca nei settori agricolo, agroalimentare, ambientale, energetico e forestale; assistenza tecnica; premi di architettura e altri premi; concorsi di design, di grafica, di fotografia, di pittura e scultura; avvisi per elenchi OE.

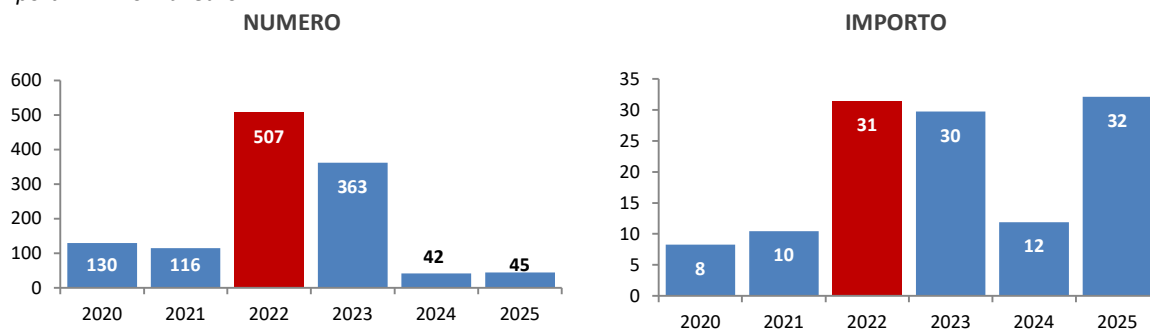
(d) Il dato del 2025 relativo ai servizi di progettazione e al totale SAI include l'iniziativa CONSIP relativa all'istituzione del Sistema Dinamico di Acquisizione della Pubblica Amministrazione (SDAPA) per l'affidamento di servizi di ingegneria e architettura per un ammontare di 2,1 miliardi di euro.

1.3. Pochi concorsi ma con montepremi rilevanti, accordi quadro in crescita, in calo gli altri affidamenti

Concorsi di idee e di progettazione - Nel 2025, in relazione alla tipologia di affidamento, sono banditi 45 concorsi, un numero di poco superiore a quello rilevato nel 2024 (l'anno con il numero più basso di concorsi dal 2020), per un importo complessivo dei premi di circa 32 milioni a fronte di circa 12 milioni nell'intero anno 2024, di 30 milioni annui nel biennio 2022-2023 e di 9 milioni annui nel biennio 2020-2021.

Bandi per servizi di progettazione – Concorsi di idee e di progettazione per anno - 2020-2025 (a)

Importi in milioni di euro



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate)

CONCORSI CON MONTEPREMI DI IMPORTO PARI O SUPERIORE A 100 MILA EURO - Anno 2025

Regione	Data bando	Committente	Oggetto	Importo montepremi (euro)	Importo lavori
Lombardia	13/01/2025	ASST - Azienda Socio Sanitaria Territoriale della Valle Olona di Busto Arsizio	Concorso di progettazione in un'unica fase la realizzazione del Grande Ospedale della Malpensa.	10.592.323,41	291.905.000,00
Lombardia	18/04/2025	ASST - Azienda Socio Sanitaria Territoriale degli Spedali Civili di Brescia	Concorso di progettazione in un'unica fase per la riqualificazione del Nuovo Main and Children Hospital degli Spedali Civili di Brescia, previa demolizione dell'esistente.	10.341.688,65	239.093.488,24
Emilia Romagna	06/02/2025	MEF - Agenzia del Demanio Direzione Territoriale Emilia Romagna	Concorso di progettazione in due fasi per l'intervento di valorizzazione e riqualificazione urbana del compendio demaniale denominato Caserma Giulio Cesare di Rimini sito nel Comune di Rimini, Via Flaminia n. 66, volto alla realizzazione della Nuova Cittadella della Sicurezza di Rimini.	2.273.347,12	56.266.504,99
Sicilia	01/08/2025	MEF - Agenzia del Demanio Direzione Territoriale Sicilia	Concorso di progettazione in due fasi, in forma anonima per la realizzazione del Parco della Sicurezza di Caltanissetta presso la Ex Caserma Enrico Franco. Oggetto del contratto principale è la redazione del PFTE relativa al Lotto 1, destinato ad ospitare gli uffici della Polizia Stradale, Questura e DIA, unitamente all'esecuzione delle indagini preliminari. Il Lotto 2, opzionale, sarà destinato ad ospitare gli alloggi di servizio e collettivi.	1.714.484,74	40.070.415,51
Piemonte	16/04/2025	Fondazione Torino Musei	Concorso di progettazione in un unico grado per la riqualificazione, rifunionalizzazione, messa in sicurezza e valorizzazione della GAM, Galleria Civica d'Arte Moderna e Contemporanea di Torino.	775.688,91	18.000.000,00
Sicilia	22/07/2025	MEF - Agenzia del Demanio Direzione Territoriale Sicilia	Concorso di progettazione in due fasi per la realizzazione della nuova caserma del Comando Provinciale dei Carabinieri di Siracusa.	689.162,41	12.102.231,25
Lazio	27/11/2025	MIT - Provveditorato Interregionale alle Opere Pubbliche per Lazio, Abruzzo e Sardegna	Concorso di progettazione in unico grado per la realizzazione dell'ampliamento della città giudiziaria di Piazzale Clodio e della Porta del Parco di Monte Mario - Roma.	661.302,00	59.220.000,00

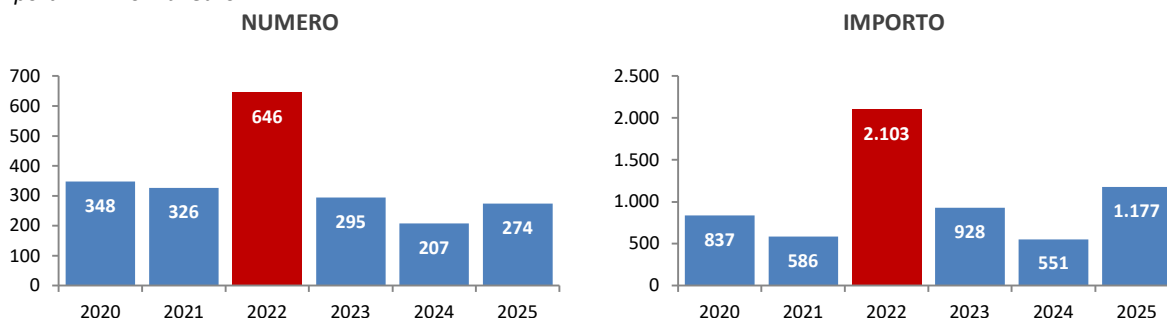
Regione	Data bando	Committente	Oggetto	Importo montepremi (euro)	Importo lavori
Puglia	31/07/2025	ADISU Puglia - Agenzia regionale per il Diritto allo Studio Universitario	Concorso di progettazione in due fasi per la rifunzionalizzazione degli Uffici Regionali in via Celso Ulpiani e dell'Hotel Campus a Bari, da destinare a residenze universitarie.	652.241,27	8.851.680,53
Sicilia	11/12/2025	Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sicilia Orientale	Concorso di progettazione in due per la manutenzione straordinaria con riqualificazione del fabbricato destinato a Stazione Marittima di Siracusa e degli annessi spazi di servizio del Molo Sant'Antonio.	584.095,35	13.770.500,00
Multiregione/estero	02/04/2025	E.N.E.L. Spa di Roma	Concorso di idee in 2 fasi - Wind Turbine Contest	495.000,00	-
Emilia Romagna	13/02/2025	Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Centro Settentrionale - Porto di Ravenna	Concorso di progettazione in unica fase, per la progettazione dell'edificio eventi dell'Autorità di Sistema Portuale MACS.	353.608,64	4.000.000,00
Piemonte	01/08/2025	Commissario straordinario per la realizzazione della Linea 2 della Metropolitana di Torino	Concorso internazionale di idee articolato in due fasi, per la selezione di una proposta ideativa avente ad oggetto l'architettura, il design e l'identità visiva della futura Linea 2 della Metropolitana di Torino, con successivo affidamento al vincitore di un incarico relativo alla direzione artistica in fase di progettazione esecutiva e di esecuzione delle opere.	350.000,00	29.464.636,73
Trentino Alto Adige	24/12/2025	Azienda Musei Provinciali di Bolzano	Concorso di progettazione in unica fase per la realizzazione dell'opera nuova mostra permanente nel Museo Forte di Fortezza.	316.039,09	1.184.000,00
Lazio	27/02/2025	I.R.C.C.S. - Istituto Nazionale per le Malattie Infettive Lazzaro Spallanzani di Roma	Concorso di progettazione in unico grado per il Nuovo Polo dei laboratori - Rita Levi Montalcini dell'INMI Lazzaro Spallanzani di Roma.	285.657,01	9.600.000,00
Trentino Alto Adige	06/05/2025	Provincia Autonoma di Bolzano	Concorso di progettazione in due fasi - Costruire sul Costruito: Scuola Superiore Fallmerayer, Bressanone - Bauen auf Gebautem: Oberschule Fallmerayer, Brixen.	274.432,08	2.655.000,00
Trentino Alto Adige	31/07/2025	Comune di Fiè allo Sciliar	Concorso di progettazione in due fasi per l'ampliamento e ristrutturazione energetica Scuola Elementare di Fiè allo Sciliar.	261.610,24	5.239.300,00
Sicilia	09/04/2025	Parco Archeologico e Paesaggistico di Siracusa, Eloro, Villa del Tellaro e Akrai	Concorso di progettazione in due fasi per la riqualificazione funzionale finalizzata al miglioramento degli standard di fruizione del Museo Archeologico Regionale "Paolo Orsi" di Siracusa.	251.137,91	2.900.000,00
Puglia	31/03/2025	Comune di Ostuni	Concorso di progettazione in due fasi per la riqualificazione urbana dell'area del campo sportivo, di viale Pola e delle aree contermini.	185.000,00	5.100.100,00
Sardegna	16/01/2025	Comune di Nuoro	Concorso di progettazione in due per la sistemazione dell'ingresso nuorese alla ZPS Monte Ortobene.	159.565,43	1.680.000,00
Trentino Alto Adige	01/12/2025	STA Spa - Strutture Trasporto Alto Adige	Concorso di progettazione in unica fase per la realizzazione dell'opera Casa della Mobilità.	140.000,00	
Sardegna	04/04/2025	MEF - Agenzia del Demanio Direzione Territoriale Sardegna	Concorso di idee per la riqualificazione e riconversione dell'ex compendio carcerario di piazza Manno nella nuova sede della Prefettura di Oristano.	140.000,00	14.500.000,00
Calabria	04/11/2025	Comune di Corigliano - Rossano	Concorso di progettazione per l'adeguamento sismico, abbattimento delle barriere architettoniche, adeguamento impianti sportivi, adeguamento impianti tecnologici ed efficientamento energetico del polo didattico Roncalli Levi	123.471,43	2.928.800,00

Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

Accordi quadro - Nel 2025 riprendono a crescere gli accordi quadro, dopo la contrazione registrata nel biennio 2023-2024. Il numero di bandi registra un incremento del 32% rispetto al 2024 (da 207 bandi a 274); l'importo è più che raddoppiato (da 551 milioni a 1,177 miliardi, + 114%).

Bandi per servizi di progettazione – Accordi quadro per anno e semestre – 2020- 2025

Importi in milioni di euro



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate)

ACCORDI QUADRO DI IMPORTO SUPERIORE A 5 MILIONI DI EURO - Anno 2025

Regione	Data bando	Committente	Oggetto	Importo corrispettivo (euro)
Multiregione	01/12/2025	A.N.A.S. SpA	DG 16/25 AQ Servizi di CSE e CFI in 3 Lotti - Accordo Quadro per l'affidamento dei Servizi di Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione e Coordinamento dei Flussi Informativi per l'esecuzione di interventi relativi a Nuove Opere - Lotto 3 Strutture Territoriali di Campania, Puglia, Calabria, Basilicata, Sicilia.	38.000.000
Multiregione	04/08/2025	A.N.A.S. SpA	Accordo Quadro DG 08/25 in 8 Lotti - Esecuzione della progettazione, supporto alla progettazione e per l'affidamento delle indagini geognostiche e dei servizi per indagini geotecniche, geofisiche, analisi chimiche e biologiche, rilievi e indagini strutturali, relativi ai livelli di approfondimento della progettazione di fattibilità tecnico economica ed esecutiva di opere di importo superiore a 100.000.000,00 - Lotto 6 Strutture Territoriali della Basilicata e Calabria	36.000.000
Multiregione	04/08/2025	A.N.A.S. SpA	Accordo Quadro DG 08/25 in 8 Lotti - Esecuzione della progettazione, supporto alla progettazione e per l'affidamento delle indagini geognostiche e dei servizi per indagini geotecniche, geofisiche, analisi chimiche e biologiche, rilievi e indagini strutturali, relativi ai livelli di approfondimento della progettazione di fattibilità tecnico economica ed esecutiva di opere di importo superiore a 100.000.000,00 - Lotto 8 Struttura Territoriale della Sicilia	36.000.000
Multiregione	04/08/2025	A.N.A.S. SpA	Accordo Quadro DG 08/25 in 8 Lotti - Esecuzione della progettazione, supporto alla progettazione e per l'affidamento delle indagini geognostiche e dei servizi per indagini geotecniche, geofisiche, analisi chimiche e biologiche, rilievi e indagini strutturali, relativi ai livelli di approfondimento della progettazione di fattibilità tecnico economica ed esecutiva di opere di importo superiore a 100.000.000,00 - Lotto 7 Struttura Territoriale della Sardegna	36.000.000
Multiregione	04/08/2025	A.N.A.S. SpA	Accordo Quadro DG 08/25 in 8 Lotti - Esecuzione della progettazione, supporto alla progettazione e per l'affidamento delle indagini geognostiche e dei servizi per indagini geotecniche, geofisiche, analisi chimiche e biologiche, rilievi e indagini strutturali, relativi ai livelli di approfondimento della progettazione di fattibilità tecnico economica ed esecutiva di opere di importo superiore a 100.000.000,00 - Lotto 5 Strutture Territoriali di Puglia e Campania	36.000.000
Multiregione	04/08/2025	A.N.A.S. SpA	Accordo Quadro DG 08/25 in 8 Lotti - Esecuzione della progettazione, supporto alla progettazione e per l'affidamento delle indagini geognostiche e dei servizi per indagini geotecniche, geofisiche, analisi chimiche e biologiche, rilievi e indagini strutturali, relativi ai livelli di approfondimento della progettazione di fattibilità tecnico economica ed esecutiva di opere di importo superiore a 100.000.000,00 - Lotto 4 Strutture Territoriali di Abruzzo, Molise e Marche	36.000.000
Multiregione	04/08/2025	A.N.A.S. SpA	Accordo Quadro DG 08/25 in 8 Lotti - Esecuzione della progettazione, supporto alla progettazione e per l'affidamento delle indagini geognostiche e dei servizi per indagini geotecniche, geofisiche, analisi chimiche e biologiche, rilievi e indagini strutturali, relativi ai livelli di approfondimento della progettazione di fattibilità tecnico economica	36.000.000

Regione	Data bando	Committente	Oggetto	Importo corrispettivo (euro)
			ed esecutiva di opere di importo superiore a 100.000.000,00 - Lotto 3 Strutture Territoriali della Toscana, Lazio e Umbria	
Multiregione	04/08/2025	A.N.A.S. SpA	Accordo Quadro DG 08/25 in 8 Lotti - Esecuzione della progettazione, supporto alla progettazione e per l'affidamento delle indagini geognostiche e dei servizi per indagini geotecniche, geofisiche, analisi chimiche e biologiche, rilievi e indagini strutturali, relativi ai livelli di approfondimento della progettazione di fattibilità tecnico economica ed esecutiva di opere di importo superiore a 100.000.000,00 - Lotto 2 Strutture Territoriali Strutture Territoriali di Veneto, Emilia-Romagna e Friuli-Venezia Giulia	36.000.000
Multiregione	04/08/2025	A.N.A.S. SpA	Accordo Quadro DG 08/25 in 8 Lotti - Esecuzione della progettazione, supporto alla progettazione e per l'affidamento delle indagini geognostiche e dei servizi per indagini geotecniche, geofisiche, analisi chimiche e biologiche, rilievi e indagini strutturali, relativi ai livelli di approfondimento della progettazione di fattibilità tecnico economica ed esecutiva di opere di importo superiore a 100.000.000,00 - Lotto 1 Strutture Territoriali di Valle d'Aosta, Piemonte, Lombardia e Liguria	36.000.000
Multiregione	01/12/2025	A.N.A.S. SpA	DG 16/25 AQ Servizi di CSE e CFI in 3 lotti - Accordo Quadro per l'affidamento dei Servizi di Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione e Coordinamento dei Flussi Informativi per l'esecuzione di interventi relativi a Nuove Opere - Lotto 2 Strutture Territoriali di Umbria, Marche, Toscana, Abruzzo e Molise, Lazio, Sardegna.	33.000.000
Multiregione	19/12/2025	Ministero della Difesa - Direzione Generale dei Lavori (Geniodife)	Gara in 19 lotti - AQ - Direzione lavori - Grandi opere Difesa - Accordo quadro completo con unico operatore per lotto, senza riapertura di confronto competitivo, relativo all'affidamento di n. 37 servizi d'ingegneria per le attività di ufficio direzione lavori ed altre figure professionali correlate alla fase di esecuzione delle grandi opere della Difesa - Lotto 1	31.142.482
Lombardia	31/12/2025	S.E.A. Spa - Società per Azioni Esercizi Aeroportuali Milano	Tender_814 - Affidamento di un Accordo Quadro multi-operatore per servizi di ingegneria comprendenti attività di progettazione, attività specialistiche e di direzione lavori presso gli Aeroporti di Milano Linate e Milano Malpensa	28.800.000
Multiregione	01/12/2025	A.N.A.S. SpA	DG 16/25 AQ Servizi di CSE e CFI in 3 lotti - Accordo Quadro per l'affidamento dei Servizi di Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione e Coordinamento dei Flussi Informativi per l'esecuzione di interventi relativi a Nuove Opere - Lotto 1 Strutture Territoriali di Piemonte e Valle d'Aosta, Lombardia, Liguria, Emilia-Romagna, Veneto e Friuli-Venezia Giulia	23.000.000
Multiregione	19/12/2025	Ministero della Difesa - Direzione Generale dei Lavori (Geniodife)	Gara in 19 lotti - AQ - Direzione lavori - Grandi opere Difesa - Accordo quadro completo con unico operatore per lotto, senza riapertura di confronto competitivo, relativo all'affidamento di n. 37 servizi d'ingegneria per le attività di ufficio direzione lavori ed altre figure professionali correlate alla fase di esecuzione delle grandi opere della Difesa - Lotto 2	20.650.488
Multiregione	19/12/2025	Ministero della Difesa - Direzione Generale dei Lavori (Geniodife)	Gara in 19 lotti - AQ - Direzione lavori - Grandi opere Difesa - Accordo quadro completo con unico operatore per lotto, senza riapertura di confronto competitivo, relativo all'affidamento di n. 37 servizi d'ingegneria per le attività di ufficio direzione lavori ed altre figure professionali correlate alla fase di esecuzione delle grandi opere della Difesa - Lotto 3	20.400.105
Multiregione	19/12/2025	Ministero della Difesa - Direzione Generale dei Lavori (Geniodife)	Gara in 19 lotti - AQ - Direzione lavori - Grandi opere Difesa - Accordo quadro completo con unico operatore per lotto, senza riapertura di confronto competitivo, relativo all'affidamento di n. 37 servizi d'ingegneria per le attività di ufficio direzione lavori ed altre figure professionali correlate alla fase di esecuzione delle grandi opere della Difesa - Lotto 4	17.139.648
Sicilia	12/11/2025	Consorzio per le Autostrade Siciliane	Gara CAS 910/G00755 in 2 lotti - Accordo quadro di servizi di ingegneria e architettura e di ispezioni speciali per la valutazione della sicurezza di ponti, viadotti, cavalcavia e sottovia dell'autostrada A/20 e dell'autostrada A/18 - Lotto 1 autostrada A/20 ME-PA	16.928.133
Multiregione	19/12/2025	Ministero della Difesa - Direzione Generale dei Lavori (Geniodife)	Gara in 19 lotti - AQ - Direzione lavori - Grandi opere Difesa - Accordo quadro completo con unico operatore per lotto, senza riapertura di confronto competitivo, relativo all'affidamento di n. 37 servizi d'ingegneria per le attività di ufficio direzione lavori ed altre figure professionali correlate alla fase di esecuzione delle grandi opere della Difesa - Lotto 5	15.665.541
Multiregione	19/12/2025	Ministero della Difesa - Direzione Generale dei	Gara in 19 lotti - AQ - Direzione lavori - Grandi opere Difesa - Accordo quadro completo con unico operatore per lotto, senza riapertura di confronto competitivo, relativo all'affidamento di n. 37 servizi d'ingegneria per le attività di ufficio direzione lavori ed	15.284.528

Regione	Data bando	Committente	Oggetto	Importo corrispettivo (euro)
		Lavori (Geniodife)	altre figure professionali correlate alla fase di esecuzione delle grandi opere della Difesa - Lotto 6	
Abruzzo	05/12/2025	Autostrade per l'Italia SpA	Tender 76273 in 8 lotti - Accordo quadro - Servizi di Ingegneria e Architettura per la Progettazione, il CSP, la Direzione Lavori, il CSE e l'HSE Consultant, afferenti i progetti di lavori per la rete autostradale - Lotto 7 Tratte autostradali di competenza della DT7 e DT8 - rfq_23176	14.875.000
Emilia Romagna	05/12/2025	Autostrade per l'Italia SpA	Tender 76273 in 8 lotti - Accordo quadro - Servizi di Ingegneria e Architettura per la Progettazione, il CSP, la Direzione Lavori, il CSE e l'HSE Consultant, afferenti i progetti di lavori per la rete autostradale - Lotto 3 Tratte autostradali di competenza della DT3 - DT4 e DT9 - rfq_23172	14.295.000
Liguria	05/12/2025	Autostrade per l'Italia SpA	Tender 76273 in 8 lotti - Accordo quadro - Servizi di Ingegneria e Architettura per la Progettazione, il CSP, la Direzione Lavori, il CSE e l'HSE Consultant, afferenti i progetti di lavori per la rete autostradale - Lotto 1 Tratte autostradali di competenza della DT1 e DT2 rfq_23169	14.265.000
Campania	30/12/2025	SO.RE.SA. Società Regionale per la Sanità	Gara in 15 lotti - Accordi quadro per l'affidamento mediante successivi contratti attuativi dei servizi di ingegneria e architettura ed altri servizi tecnici relativi a lavori di manutenzione straordinaria sugli immobili delle AASS, AAOO, AAOOUU della Regione Campania - Lotto 10 A.S.L. Caserta.	14.129.500
Campania	30/12/2025	SO.RE.SA. Società Regionale per la Sanità	Gara in 15 lotti - Accordi quadro per l'affidamento mediante successivi contratti attuativi dei servizi di ingegneria e architettura ed altri servizi tecnici relativi a lavori di manutenzione straordinaria sugli immobili delle AASS, AAOO, AAOOUU della Regione Campania - Lotto 11 A.S.L. Napoli 1 Centro.	14.034.870
Lazio	05/12/2025	Autostrade per l'Italia SpA	Tender 76273 in 8 lotti - Accordo quadro - Servizi di Ingegneria e Architettura per la Progettazione, il CSP, la Direzione Lavori, il CSE e l'HSE Consultant, afferenti i progetti di lavori per la rete autostradale - Lotto 5 Tratte autostradali di competenza della DT5 - DT6 - rfq_23174	13.615.000
Campania	06/08/2025	MEF - Agenzia del Demanio Struttura per la Progettazione	Accordo Quadro G01120 in 2 lotti - Affidamento di servizi di Ingegneria e Architettura, così come disciplinati dal D.lgs. 36/2023 e ss.mm.ii., relativi alla Progettazione Esecutiva, comprensiva dell'esecuzione di Rilievi ed Indagini di tipo strutturale e geognostico, la Direzione lavori e l'Ufficio direzione lavori nonché il Coordinamento per la sicurezza nelle fasi di progettazione e di esecuzione, degli interventi di miglioramento/adequamento sismico ed efficientamento energetico su immobili oggetto delle ordinanze nn. 3 (Istituti scolastici del Comune di Pozzuoli), 4 (Istituti scolastici del Comune di Napoli), 5 (Istituti scolastici della Città Metropolitana di Napoli) e 6 (edifici demaniali del complesso della Casa Circondariale Femminile di Pozzuoli) del 21.032025 del Commissario Straordinario dei Campi Flegrei per l'attuazione degli interventi pubblici nell'area interessata dal bradisismo. Lotto 2) Categorie opere: E.22 - S.03 - IA.01 - IA.02 - IA.03 per importi opere superiori ad euro 3,2 mln e fino ad euro 12 mln.	12.900.000
Emilia Romagna	31/03/2025	Heratech Srl	Tender T25_9698 - Rdo R25_10851 - Accordi quadro per l'affidamento di prestazioni professionali di progettazione relative ad opere impiantistiche nei settori acqua, energia ed ambiente	12.750.000
Campania	30/12/2025	SO.RE.SA. Società Regionale per la Sanità	Gara in 15 lotti - Accordi quadro per l'affidamento mediante successivi contratti attuativi dei servizi di ingegneria e architettura ed altri servizi tecnici relativi a lavori di manutenzione straordinaria sugli immobili delle AASS, AAOO, AAOOUU della Regione Campania - Lotto 13 A.S.L. Salerno.	12.674.928
Multiregione	19/12/2025	Ministero della Difesa - Direzione Generale dei Lavori (Geniodife)	Gara in 19 lotti - AQ - Direzione lavori - Grandi opere Difesa - Accordo quadro completo con unico operatore per lotto, senza riapertura di confronto competitivo, relativo all'affidamento di n. 37 servizi d'ingegneria per le attività di ufficio direzione lavori ed altre figure professionali correlate alla fase di esecuzione delle grandi opere della Difesa - Lotto 7	11.972.482
Sicilia	12/11/2025	Consorzio per le Autostrade Siciliane	Gara CAS 910/G00755 in 2 lotti - Accordo quadro di servizi di ingegneria e architettura e di ispezioni speciali per la valutazione della sicurezza di ponti, viadotti, cavalcavia e sottovia dell'autostrada A/20 e dell'autostrada A/18 - Lotto 2 autostrada A18 ME-CT e SR-Gela	11.918.795
Campania	30/12/2025	SO.RE.SA. Società Regionale per la Sanità	Gara in 15 lotti - Accordi quadro per l'affidamento mediante successivi contratti attuativi dei servizi di ingegneria e architettura ed altri servizi tecnici relativi a lavori di manutenzione straordinaria sugli immobili delle AASS, AAOO, AAOOUU della Regione Campania - Lotto 14 IRCCS Fondazione Pascale.	11.396.143
Multiregione	04/11/2025	Sogesid SpA	Accordo Quadro con più operatori economici, attività specialistiche attinenti ai servizi di ingegneria ed architettura di talune opere - Codici Commesse: PR000001-PUG401; PR000024-PUG2101; PR000048-PUG2005; PR000505-MAR2401; PR000306-RAVDRAG; PR000311-VEN2202; PR000297-PUG2201; PR000302-ORT-ELETTR; PR000310_VEN2201; PR000325-PUG2202; PR000403-PUG2301; PR000409 VEN2301;	9.800.000

Regione	Data bando	Committente	Oggetto	Importo corrispettivo (euro)
			PR000422-MOL2301; PR000455-PUGBAF; PR000465-PUGMANF. nonché le altre ulteriori commesse in corso di perfezionamento	
Lazio	10/11/2025	Consorzio per l'attuazione del progetto Divertor Tokamak Test — DTT Scarl	Accordo quadro avente ad oggetto servizi di architettura ed ingegneria relativi alla direzione lavori (DL) e coordinamento per l'esecuzione dei lavori (CSE) afferenti alla realizzazione della facility DTT	8.963.204
Emilia Romagna	11/06/2025	IRETI SpA	Gara suddivisa in n. 4 lotti - Servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria Prestazioni professionali di progettazione, supporto alla progettazione e altri servizi di ingegneria afferenti ad attività gestite dal Gruppo Iren Area Emilia, Liguria e Piemonte. Lotto 4	7.950.000
Emilia Romagna	11/06/2025	IRETI SpA	Gara suddivisa in n. 4 lotti - Servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria Prestazioni professionali di progettazione, supporto alla progettazione e altri servizi di ingegneria afferenti ad attività gestite dal Gruppo Iren Area Emilia, Liguria e Piemonte. Lotto 3	7.950.000
Emilia Romagna	11/06/2025	IRETI SpA	Gara suddivisa in n. 4 lotti - Servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria Prestazioni professionali di progettazione, supporto alla progettazione e altri servizi di ingegneria afferenti ad attività gestite dal Gruppo Iren Area Emilia, Liguria e Piemonte. Lotto 2	7.950.000
Emilia Romagna	11/06/2025	IRETI SpA	Gara suddivisa in n. 4 lotti - Servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria Prestazioni professionali di progettazione, supporto alla progettazione e altri servizi di ingegneria afferenti ad attività gestite dal Gruppo Iren Area Emilia, Liguria e Piemonte. Lotto 1	7.950.000
Puglia	19/09/2025	Consorzio di Bonifica Centro-Sud Puglia	Gara suddivisa in 8 Lotti - Accordo quadro con un solo operatore economico per ciascun lotto, dei servizi tecnici di architettura e ingegneria per progettazione di fattibilità tecnica ed economica ed esecutiva, direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dei lavori di rifunzionalizzazione e potenziamento dei sistemi di distribuzione irrigua - Lotto 1 intubazione del canale a cielo aperto Adduttore San Giuliano, vetusto, finalizzata al recupero della risorsa idrica (Taranto)	7.851.849
Lombardia	13/05/2025	Comune di Milano	Accordo quadro 21/2025 con più operatori economici per l'affidamento del servizio di ingegneria e architettura a supporto della direzione tecnica e arredo urbano per le attività di indagine, progettazione, esecuzione e collaudo	7.820.522
Campania	06/08/2025	MEF - Agenzia del Demanio Struttura per la Progettazione	Accordo Quadro G01120 in 2 lotti - Affidamento di servizi di Ingegneria e Architettura relativi alla Progettazione Esecutiva, comprensiva dell'esecuzione di Rilievi ed Indagini di tipo strutturale e geognostico, la Direzione lavori e l'Ufficio direzione lavori nonché il Coordinamento per la sicurezza nelle fasi di progettazione e di esecuzione, degli interventi di miglioramento/adeguamento sismico ed efficientamento energetico su immobili oggetto delle ordinanze nn. 3 (Istituti scolastici del Comune di Pozzuoli), 4 (Istituti scolastici del Comune di Napoli), 5 (Istituti scolastici della Città Metropolitana di Napoli) e 6 (edifici demaniali del complesso della Casa Circondariale Femminile di Pozzuoli) del 21.03.2025 del Commissario Straordinario dei Campi Flegrei per l'attuazione degli interventi pubblici nell'area interessata dal bradisismo. Lotto 1) Categorie opere: E.20 - S.03 - IA.01 - IA.02 - IA.03 per importi opere da euro 1 mln e fino ad euro 3,2 mln.	7.650.000
Multiregione	06/08/2025	Ministero della Difesa - Direzione Generale dei Lavori (Geniodife)	Gara in 14 lotti - AQ Backbone - Accordo quadro completo con unico operatore per lotto, relativo all'affidamento di n. 29 servizi di ingegneria per la progettazione di fattibilità tecnico- economica ed esecutiva, piano di sicurezza e coordinamento, accertamenti, rilievi, indagini geologiche e geognostiche - Lotto 1	7.369.732
Lazio	20/05/2025	Ufficio Speciale per la Ricostruzione post Sisma 2016 della Regione Lazio	Procedura negoziata sopra soglia comunitaria con consultazione di n. 5 operatori economici articolata in n. 3 lotti funzionali ai sensi dell'art.11 comma 1 lett. e) dell'Ordinanza speciale n. 17 del 15 luglio 2021, per l'affidamento, tramite Accordo Quadro quadriennale, con due operatori per lotto, dei servizi tecnici di architettura e ingegneria finalizzati alla redazione del Progetto di Fattibilità Tecnico Economica, Progetto esecutivo, relazione geologica, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, direzione lavori, pianificazione programmatica urbanistica ed altre prestazioni tecniche complementari relativi agli interventi di ripristino degli immobili del centro storico del comune di Accumoli (RI) e di quelli ricompresi nei territori del cratere sisma 2016. Lotto 2	7.165.267
veneto	27/10/2025	SIB - Servizi Integrati Bellunesi	Accordo quadro con un unico operatore economico avente ad oggetto l'esecuzione dei servizi di architettura e ingegneria afferenti alla progettazione, direzione lavori e al coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, oltre che ad eventuali ulteriori servizi tecnici connessi, in relazione alle opere previste dal piano degli interventi in capo alla SIB Spa per impianti di depurazione	6.750.000
Multiregione	06/08/2025	Ministero della Difesa - Direzione Generale dei	Gara in 14 lotti - AQ Backbone - Accordo quadro completo con unico operatore per lotto, relativo all'affidamento di n. 29 servizi di ingegneria per la progettazione di	6.529.739

Regione	Data bando	Committente	Oggetto	Importo corrispettivo (euro)
		Lavori (Geniodife)	fattibilità tecnico- economica ed esecutiva, piano di sicurezza e coordinamento, accertamenti, rilievi, indagini geologiche e geognostiche - Lotto 2	
Campania	30/12/2025	SO.RE.SA. Società Regionale per la Sanità	Gara in 15 lotti - Accordi quadro per l'affidamento mediante successivi contratti attuativi dei servizi di ingegneria e architettura ed altri servizi tecnici relativi a lavori di manutenzione straordinaria sugli immobili delle AASS, AAOO, AAOOUU della Regione Campania - Lotto 12 A.S.L. Napoli 3 Sud.	6.480.000
Emilia Romagna	01/07/2025	Heratech Srl	Accordi quadro - Prestazioni professionali di progettazione relative a opere a rete nei settori acqua ed energia	6.450.000
Lazio	20/05/2025	Ufficio Speciale per la Ricostruzione post Sisma 2016 della Regione Lazio	Procedura negoziata sopra soglia comunitaria con consultazione di n. 5 operatori economici articolata in n. 3 lotti funzionali ai sensi dell'art.11 comma 1 lett. e) dell'Ordinanza speciale n. 17 del 15 luglio 2021, per l'affidamento, tramite Accordo Quadro quadriennale ai sensi dell'art. 33 della direttiva 2014/24/UE, con due operatori per lotto, ai sensi dell'art. 59 del D.lgs. n. 36/2023 dei servizi tecnici di architettura e ingegneria finalizzati alla redazione del Progetto di Fattibilità Tecnico Economica, Progetto esecutivo, relazione geologica, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, direzione lavori, pianificazione programmatica urbanistica ed altre prestazioni tecniche complementari relativi agli interventi di ripristino degli immobili del centro storico del comune di Accumoli (RI) e di quelli ricompresi nei territori del cratere sisma 2016. Lotto 1	6.337.701
Multiregione	06/08/2025	Ministero della Difesa - Direzione Generale dei Lavori (Geniodife)	Gara in 14 lotti - AQ Backbone - Accordo quadro completo con unico operatore per lotto, relativo all'affidamento di n. 29 servizi di ingegneria per la progettazione di fattibilità tecnico- economica ed esecutiva, piano di sicurezza e coordinamento, accertamenti, rilievi, indagini geologiche e geognostiche - Lotto 3	6.067.453
Sicilia	24/11/2025	A.N.A.S. SpA	Gara DG 11/25 in 8 lotti - Accordo quadro per l'esecuzione dei servizi di progettazione della fattibilità tecnico-economica ed esecutiva e di indagini diagnostiche e rilievi strutturali, relativi ad interventi di manutenzione straordinaria di ponti e viadotti - Lotto 8 Struttura Territoriale Sicilia - Autostrade.	6.000.000
veneto	03/09/2025	Acquevenete SpA	Accordo quadro con più operatori economici per l'affidamento dei servizi di ingegneria e architettura per la redazione dei documenti delle alternative progettuali, prestazioni di progettazione di fattibilità tecnica ed economica, esecutiva, di coord. della sicurezza in fase di progettazione, di esecuzione, nonché di direzione lavori, ed altri servizi	6.000.000
Campania	30/12/2025	SO.RE.SA. Società Regionale per la Sanità	Gara in 15 lotti - Accordi quadro per l'affidamento mediante successivi contratti attuativi dei servizi di ingegneria e architettura ed altri servizi tecnici relativi a lavori di manutenzione straordinaria sugli immobili delle AASS, AAOO, AAOOUU della Regione Campania - Lotto 2 A.O. Cardarelli.	6.000.000
Multiregione/estero	11/09/2025	Sogesid SpA	Accordo Quadro con più operatori economici, attività specialistiche attinenti ai servizi di ingegneria ed architettura per l'espletamento delle attività necessarie alla messa in sicurezza ed alla ricostruzione delle zone colpite dagli eventi alluvionali del maggio 2023 nel territorio delle regioni Emilia-Romagna, Toscana e Marche. Codice Commessa: PR000430 - interventi finanziati in tutto o in parte dal PNRR	6.000.000
Emilia Romagna	21/01/2025	Regione Emilia Romagna	Gara in 2 lotti - Accordi quadro, per l'esecuzione di servizi di ingegneria e architettura per aziende ed enti del SSN - Lotto 2 Policlinico di Sant'Orsola e gli Istituti Ortopedici Rizzoli di Bologna	5.520.000
Emilia Romagna	21/01/2025	Regione Emilia Romagna	Gara in 2 lotti - Accordi quadro, per l'esecuzione di servizi di ingegneria e architettura per aziende ed enti del SSN - Lotto 1 AUSL di Bologna e AUSL di Imola	5.520.000
Multiregione/estero	16/12/2025	Sport e Salute SpA	Gara RA 267_25_PA in 2 lotti - Accordi quadro per l'affidamento del servizio di progettazione di fattibilità tecnico economica e progettazione esecutiva relativamente agli interventi di manutenzione straordinaria, ristrutturazione edilizia - impiantistica, restauro, risanamento conservativo e nuova edificazione di impianti sportivi sull'intero territorio nazionale - Lotto 1 Progettazione di fattibilità tecnico economica e progettazione esecutiva principalmente di categoria edile.	5.400.000
Multiregione/estero	19/12/2025	Ministero della Difesa - Direzione Generale dei Lavori (Geniodife)	Gara in 19 lotti - AQ - Direzione lavori - Grandi opere Difesa - Accordo quadro completo con unico operatore per lotto, senza riapertura di confronto competitivo, relativo all'affidamento di n. 37 servizi d'ingegneria per le attività di ufficio direzione lavori ed altre figure professionali correlate alla fase di esecuzione delle grandi opere della Difesa - Lotto 8	5.396.276
Lazio	05/12/2025	Autostrade per l'Italia SpA	Tender 76273 in 8 lotti - Accordo quadro - Servizi di Ingegneria e Architettura per la Progettazione, il CSP, la Direzione Lavori, il CSE e l'HSE Consultant, afferenti i progetti di lavori per la rete autostradale - Lotto 6 Tratte autostradali di competenza della DT5 - DT6 - rfq_23175	5.285.000

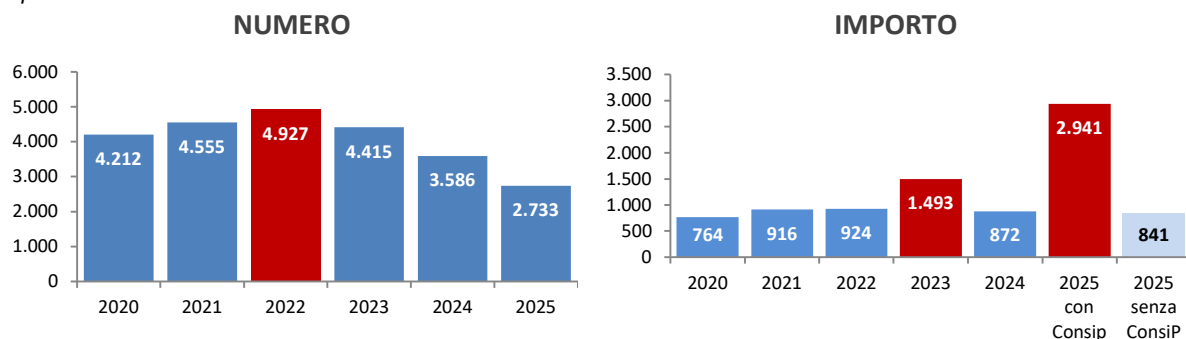
Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

Altri affidamenti – Nel 2025 si rafforza la frenata degli altri affidamenti di servizi di progettazione. Tale dinamica si estende alla spesa se si esclude l’iniziativa Consip.

In questo ambito, tra gennaio e dicembre 2025, si rilevano 2.733 bandi, pari a un calo del 24% rispetto al 2024 (3.586 bandi) e del 45% rispetto al 2022 (4.927 bandi, numero record degli anni 2000). L’importo in gara sfiora i 3 miliardi (valore record degli anni 2000) includendo l’iniziativa SDAPA Consip (2,1 miliardi), mentre al netto di tale iniziativa si registra un calo del 4% rispetto al 2024 e del 44% rispetto al 2023.

Bandi per servizi di progettazione – Altri affidamenti per anno e semestre – 2020-2025

Importi in milioni di euro



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate)

TOP TEN ALTRI SAI - Anno 2025

Regione	Data bando	Committente	Oggetto	Importo corrispettivo (euro)
Multiregione	01/08/2025	MEF – Consip SpA	ID 2910 Sistema dinamico di acquisizione della Pubblica Amministrazione per l'affidamento di SAI	2.100.000.000
Sicilia	08/05/2025	Commissario straordinario per la valorizzazione energetica e la gestione del ciclo dei rifiuti nella Regione Sicilia	Servizi di ingegneria e architettura relativi al PFTE, CSP, redazione della relazione geologica e del PEF di massima con opzione di affidamento dei servizi di DL e CSE, inerente agli interventi di realizzazione dei termovalorizzatori di Palermo e Catania	44.114.592
Sicilia	17/04/2025	Ministero della Difesa - Segretariato Generale della Difesa e Direzione Nazionale Armamenti	Servizio di ingegneria per la progettazione di fattibilità tecnica ed economica e la progettazione esecutiva, comprese le indagini e la redazione del piano di sicurezza e coordinamento dei lavori: Programma basi blu – Adeguamento e ammodernamento delle capacità di supporto logistico della base navale di Augusta.	26.868.132
Lombardia	24/03/2025	Snam Rete Gas SpA	DL complessa sostituzioni rilevanti - Gara divisa in 3 lotti - Lotto 3 Servizi di progettazione tecnica per la costruzione di opere di ingegneria civile.	25.639.912
Lombardia	24/03/2025	Snam Rete Gas SpA	DL complessa sostituzioni rilevanti - Gara divisa in 3 lotti - Lotto 2 Servizi di progettazione tecnica per la costruzione di opere di ingegneria civile.	25.639.912
Lombardia	24/03/2025	Snam Rete Gas SpA	DL complessa sostituzioni rilevanti - Gara divisa in 3 lotti - Lotto 1 Servizi di progettazione tecnica per la costruzione di opere di ingegneria civile.	25.639.912
Liguria	22/05/2025	Commissario straordinario per la ricostruzione del viadotto Polcevera dell'autostrada A10	Affidamento del servizio di supporto tecnico, gestionale, ambientale e giuridico al RUP (Project Manager Consulting), dell'ufficio di direzione lavori e coordinamento sicurezza in fase di esecuzione ai fini della realizzazione della fase B della nuova Diga foranea del Porto di Genova.	21.316.259
Marche	12/09/2025	Regione Marche	Affidamento dei servizi di architettura e ingegneria relativi alla redazione del PFTE da porre a base di appalto integrato, compreso il CSP, con riserva di affidamento dei servizi di DL e CSE, inerenti i lavori di realizzazione del nuovo ospedale di San Benedetto del Tronto.	14.173.733
Puglia	21/02/2025	MEF - Agenzia del Demanio Direzione Generale	Affidamento del servizio di direzione operativa, ispezione di cantiere e C.S.E. dei lavori per la realizzazione del Parco della Giustizia di Bari. PFTE, PE e aggiornamento analisi del rischio in galleria, soggetto al CAM strade nonché al CAM illuminazione pubblica, con opzione dell'affidamento del servizio di DL, CSE e assistenza geologica, inerenti i lavori di realizzazione dell'opera S-478 - variante di Ponte Arche alla SS 237 del Caffaro	9.561.105
Trentino Alto Adige	24/07/2025	Provincia Autonoma di Trento		9.365.671

Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

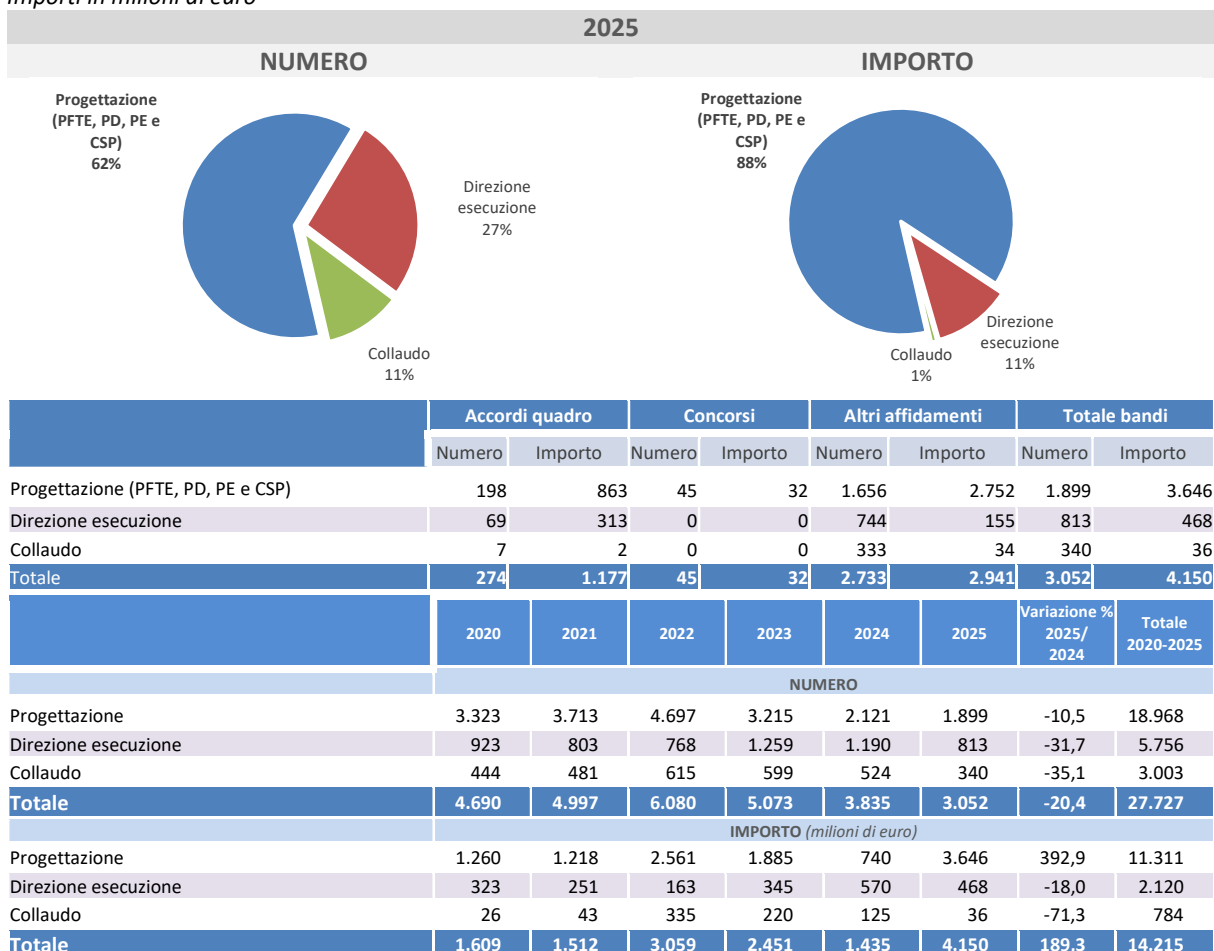
1.4. La frenata dei bandi coinvolge l'intero ciclo progettuale, dal PFTE al collaudo. Cresce la dimensione media del corrispettivo per singolo incarico

In sintesi, i dati del 2025 articolati per fase progettuale mostrano:

- **progettazione** - i bandi per servizi di progettazione (il 62% della domanda) si riducono del 10,5% rispetto al 2024 e del 60% rispetto al 2022; la dimensione media del corrispettivo per singolo incarico è più che raddoppiata nel confronto con il 2024, passando da circa 350 mila euro a oltre 800 mila euro (2025 senza Consip) e in aumento del 43% rispetto al corrispettivo medio del biennio 2022-2023 pari a circa 566mila euro;
- **direzione lavori** - i bandi per servizi di direzione lavori (27%) si riducono del 31,7% rispetto al 2024 e del 35,4% rispetto al 2023; la dimensione media del corrispettivo per singolo incarico cresce del 20% rispetto al 2024, passando dai circa 470 mila euro a oltre 575 mila euro, nonostante la flessione del 18% della spesa;
- **collaudo** - i bandi per servizi di collaudo (11%) si riducono del 35,1% rispetto al 2024 e del 45% rispetto al 2022; la dimensione media del corrispettivo per singolo incarico, al contrario di quanto rilevato per i servizi di progettazione e DL, risulta più che dimezzata rispetto al 2024, passando da circa 238 mila euro a poco più di 100 mila euro.

Bandi per servizi di progettazione (a) per prestazione richiesta, tipo affidamento, anno e periodo

Importi in milioni di euro



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(b) Compresi: progettazione preliminare/fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva e CSP; direzione lavori e coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione; collaudo.

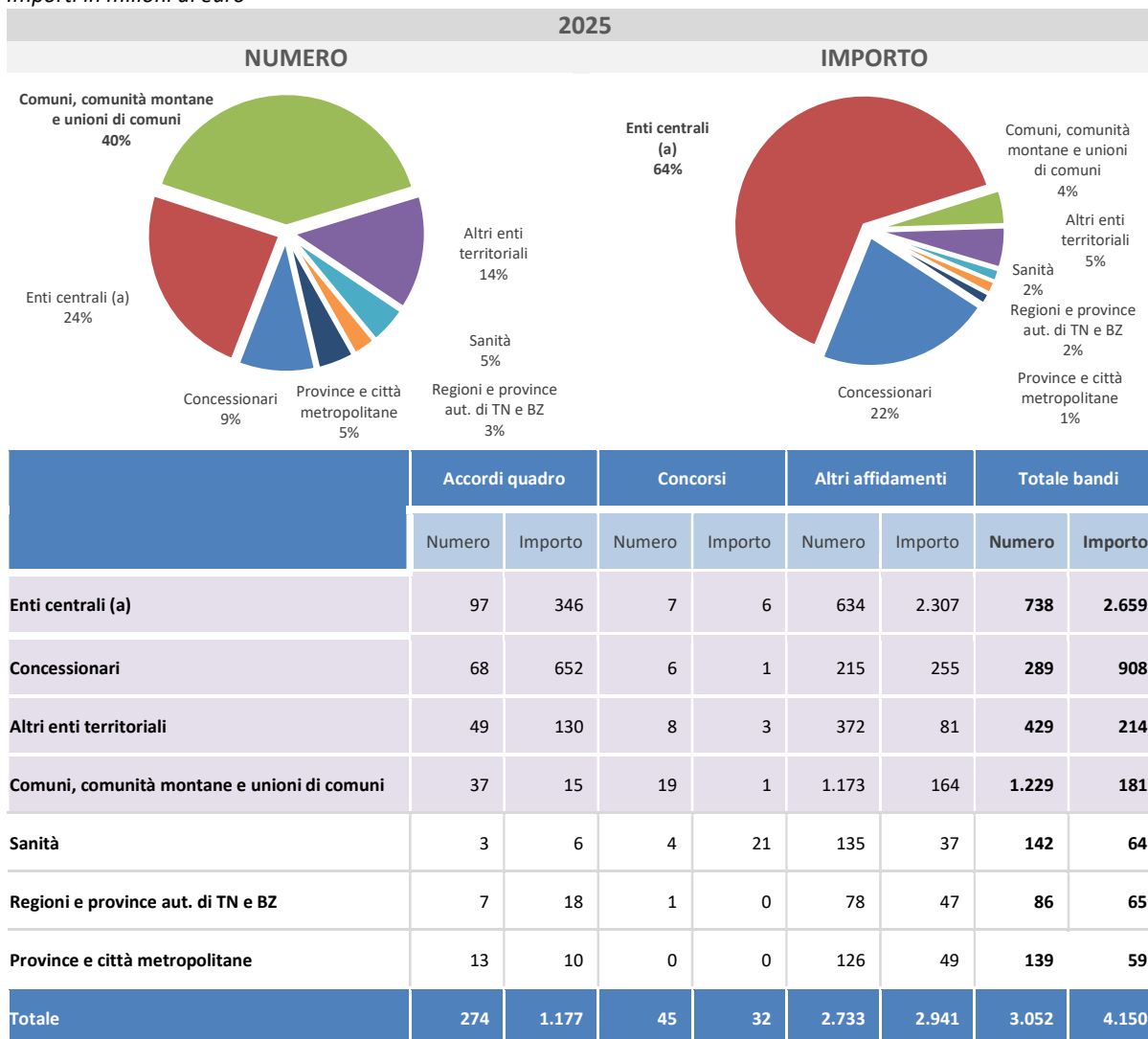
1.5. Comuni, Enti centrali e Concessionari gestori di reti e infrastrutture i principali committenti

Nel 2025 i Comuni esprimono il 40% della domanda (1.229 bandi su 3.052 bandi totali), pari al 4% degli importi (181 milioni su 4.150 milioni totali), registrando un trend negativo rispetto al 2024. Le opportunità si contraggono del 30,4%; l'ammontare dei corrispettivi si riduce del 35,4%.

La maggiore spesa spetta agli enti centrali (con protagonisti Consip, Ministero della Difesa e Commissari straordinari) con 2.659 milioni (64% del totale) e ai concessionari (con protagonisti Anas e Concessionari autostradali, RFI e Snam), con 908 milioni (22%).

Bandi per servizi di progettazione (a) per tipo affidamento e committente

Importi in milioni di euro



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a) Compresi anche gli Enti di previdenza

Bandi di progettazione per committente per anno e semestre – 2020-2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Variazione % 2025/2024	Totale 2020-2025
	NUMERO							
Concessionari	411	340	304	449	353	289	-18,1	2.146
Enti centrali (a)	396	418	885	512	659	738	12,0	3.608
Comuni, comunità montane e unioni di comuni	2705	2903	2806	2765	1.766	1.229	-30,4	14.174
Altri enti territoriali	576	724	1.346	704	564	429	-23,9	4.343
Sanità	166	154	257	199	177	142	-19,8	1.095
Regioni e province aut. di TN e BZ	121	98	154	90	91	97	6,6	651
Province e città metropolitane	315	360	328	354	225	128	-43,1	1.710
Totale	4.690	4.997	6.080	5.073	3.835	3.052	-20,4	27.727
	IMPORTO (milioni di euro)							
Concessionari	887	494	363	929	516	908	76,2	4.097
Enti centrali (a)	112	172	1.585	545	249	2.659	969,5	5.322
Comuni, comunità montane e unioni di comuni	247	322	386	454	280	181	-35,4	1.869
Altri enti territoriali	195	305	378	242	222	214	-3,8	1.557
Sanità	59	88	94	135	68	64	-6,1	508
Regioni e province aut. di TN e BZ	34	74	165	88	74	83	11,8	519
Province e città metropolitane	74	58	88	58	26	41	55,9	344
Totale	1.609	1.512	3.059	2.451	1.435	4.150	189,3	14.215

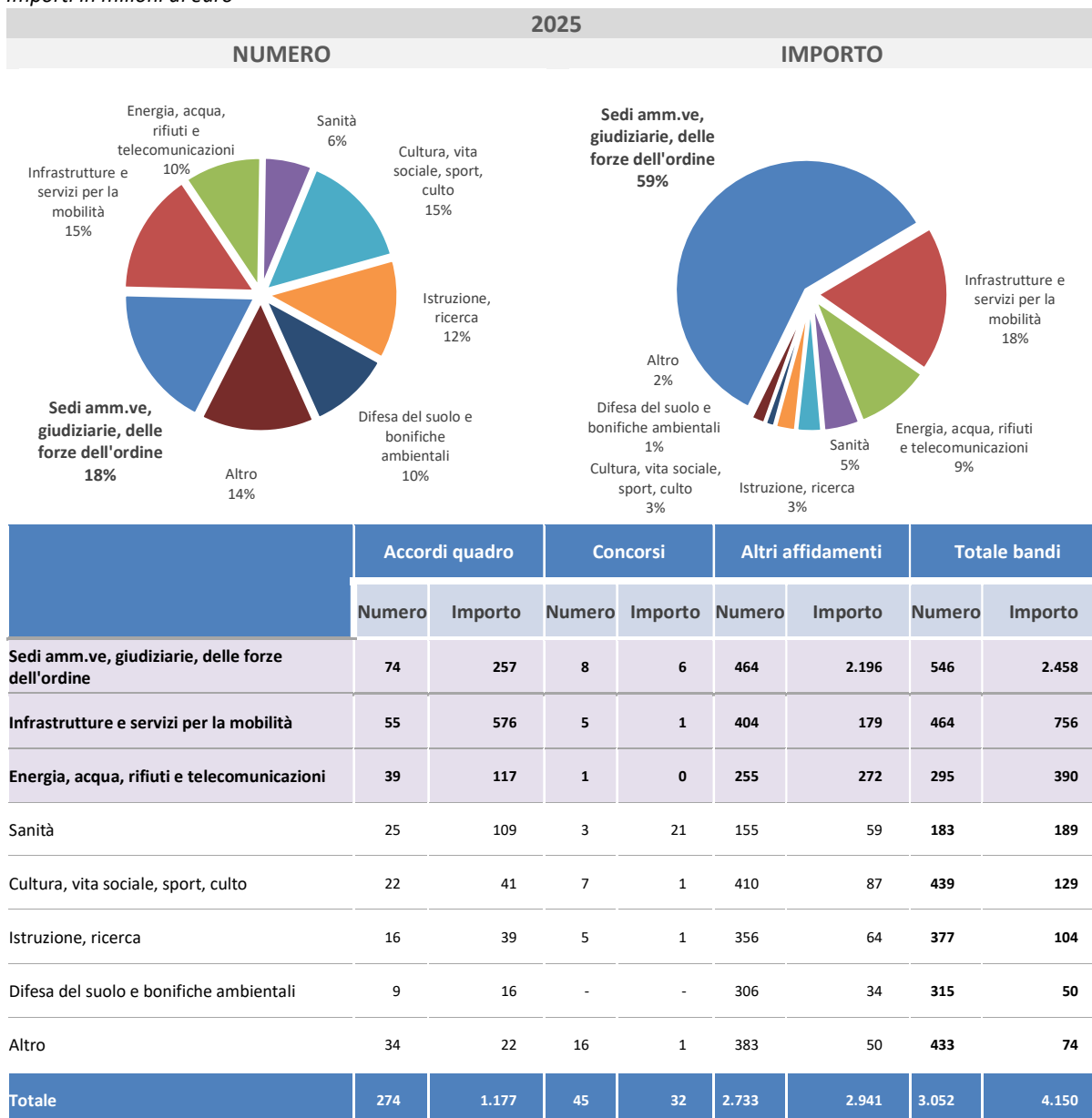
Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

1.6. Uffici e caserme, mobilità, energia, acqua e rifiuti i principali ambiti di progettazione

L'analisi dei bandi del 2025 articolati in base alla destinazione funzionale delle opere fa emergere tre ambiti progettuali (uffici e caserme, infrastrutture e servizi per la mobilità e reti e impianti per l'energia, l'acqua, i rifiuti e le telecomunicazioni), ai quali spettano quote dell'87% per importo e del 43% della domanda, che sono di seguito presentati in ordine di rilevanza economica.

Bandi per servizi di progettazione (a) per tipo affidamento e settore

Importi in milioni di euro



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

Sedi amministrative e caserme: 2.458 milioni per 546 bandi. In questo ambito si distinguono le amministrazioni centrali con 2.415 milioni (per 428 bandi) di cui: 2.100 milioni spettano all'iniziativa **Consip** (per servizi SAI relativi a uffici, tribunali e caserme ma anche scuole, ospedali e altri edifici pubblici); 260 milioni spettano al Ministero della **Difesa** (di cui 162,2 milioni per i 19 lotti dell'”AQ - Direzione lavori - Grandi opere Difesa” per l'affidamento di 37 prestazioni professionali (direttore lavori, ufficio di direzione lavori, supporto al RUP, coordinatore alla sicurezza in fase di esecuzione, collaudatore statico e degli impianti) correlate alla fase di esecuzione delle grandi opere della Difesa; 51,2 milioni per i 14 lotti dell'”AQ Backbone” per la progettazione dei lavori di ammodernamento/potenziamento delle reti di sotto-servizi aeroportuali, presso 29 Aeroporti militari, dislocati su tutto il territorio nazionale; 27 milioni per il PFTE dell'opera “Programma Basi Blu - Adeguamento e ammodernamento delle capacità di supporto logistico della base navale di Augusta”, dell'importo di 413 milioni); e altri 27 milioni (17 bandi) all'Agenzia del **Demanio** (9,6 milioni per DL e CSE nell'ambito dei lavori di realizzazione del Parco della Giustizia di Bari; 6,5 milioni per 3 accordi quadro per lo svolgimento dell'attività di coordinamento della sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione; 4,8 milioni quale importo complessivo dei montepremi di 4 concorsi (3 di progettazione e uno di idee) per la realizzazione della Nuova Cittadella della Sicurezza di Rimini (56 milioni l'importo dei lavori da progettare), del Parco della Sicurezza di Caltanissetta presso la Ex Caserma Enrico Franco (40 milioni), della nuova caserma del Comando Provinciale dei Carabinieri di Siracusa (12 milioni) e per la riqualificazione e riconversione dell'ex compendio carcerario di piazza Manno nella nuova sede della Prefettura di Oristano (14,5 milioni).

Infrastrutture per la mobilità: 756 milioni per 464 bandi volti all'affidamento di servizi di progettazione, direzione dell'esecuzione e il collaudo per interventi di potenziamento e manutenzione di reti stradali, autostradali, ferroviarie e tranviarie, opere marittime e mobilità dolce. In questo ambito **l'82% della spesa spetta alle infrastrutture stradali**. Si tratta di 621 milioni (per 295 bandi) di cui: 288 milioni per gli 8 lotti dell'AQ indetto da Anas relativo ai livelli di approfondimento della progettazione di fattibilità tecnico economica ed esecutiva di opere di importo superiore a 100 milioni; 94 milioni per i 3 lotti dell'AQ indetto da Anas relativo a servizi di Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione (CSE) e Coordinamento dei Flussi Informativi (CFI) per l'esecuzione di interventi relativi a Nuove Opere; 29 milioni per i 2 lotti dell'AQ del Consorzio per le Autostrade Siciliane relativo a servizi di ingegneria e architettura e di ispezioni speciali per la valutazione della sicurezza di ponti, viadotti, cavalcavia e sottovia dell'autostrada A/20 e dell'autostrada A/18; 70 milioni per 8 lotti dell'AQ per servizi di progettazione, direzione lavori, CSP e CSE e l'HSE Consultant per lavori sulla rete autostradale gestita da Autostrade per l'Italia. Un altro 5% spetta a ferrovie e metropolitane (38 milioni per 48 bandi); il restante 13% (97 milioni per 121 bandi) spetta a interventi diversi negli aeroporti, nei porti e interporti e per la realizzazione di piste ciclabili e parcheggi.

Energia, acqua, rifiuti e telecomunicazioni: 390 milioni nel 2025 (circa 258 milioni annui nel biennio 2023-2024; 133 milioni annui nel triennio 2020-2022) per **295 bandi** (369 bandi nel 2024). In questo ambito il **46% della spesa, pari a 178 milioni, spetta alle infrastrutture energetiche** di cui 77 milioni indetti di Snam (per la direzione lavori complessa nell'ambito dei lavori di sostituzione di tratti significativi della rete di metanodotti), 62 milioni da RFI (per prestazioni tecniche legate alla realizzazione di impianti fotovoltaici) e 22 milioni da Terna (per attività a supporto della progettazione per autorizzazione di opere elettriche marine). Altri 154 milioni spettano al settore acqua, 49 milioni al settore rifiuti (44 milioni sono relativi alla DL dei nuovi termovalorizzatori di Palermo e Catania) e i restanti 8,2 milioni spettano a servizi tecnici per lavori su impianti di telecomunicazioni.

Bandi di progettazione per settore per anno e semestre – 2020-2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Variazione % 2025/2024	Totale 2020-2025
	NUMERO							
Istruzione, ricerca	1.137	1.050	1.566	1.071	488	377	-22,7	5.689
Sanità	265	238	538	269	232	183	-21,1	1.725
Infrastrutture e servizi per la mobilità	917	966	846	764	638	464	-27,3	4.595
Cultura, vita sociale, sport, culto	580	549	910	828	553	439	-20,6	3.859
Difesa del suolo e bonifiche ambientali	466	666	330	273	417	315	-24,5	2.467
Sedi amm.ve, giudiziarie, delle forze dell'ordine	348	396	370	411	530	546	3,0	2.601
Energia, acqua, rifiuti e telecomunicazioni	389	456	481	551	369	295	-20,1	2.541
Altro	588	676	1.039	906	608	433	-28,8	4.250
Totale	4.690	4.997	6.080	5.073	3.835	3.052	-20,4	27.727
	IMPORTO (milioni di euro)							
Istruzione, ricerca	165	157	156	211	90	104	15,8	884
Sanità	89	158	830	289	100	189	88,9	1.655
Infrastrutture e servizi per la mobilità	993	567	640	944	538	756	40,5	4.438
Cultura, vita sociale, sport, culto	72	83	620	277	100	129	29,7	1.281
Difesa del suolo e bonifiche ambientali	69	123	42	43	60	50	-16,3	388
Sedi amm.ve, giudiziarie, delle forze dell'ordine	79	103	183	203	88	2.458	2.679,1	3.115
Energia, acqua, rifiuti e telecomunicazioni	86	168	146	275	241	390	61,5	1.306
Altro	56	151	442	209	217	74	-66,1	1.149
Totale	1.609	1.512	3.059	2.451	1.435	4.150	189,3	14.215

Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a)

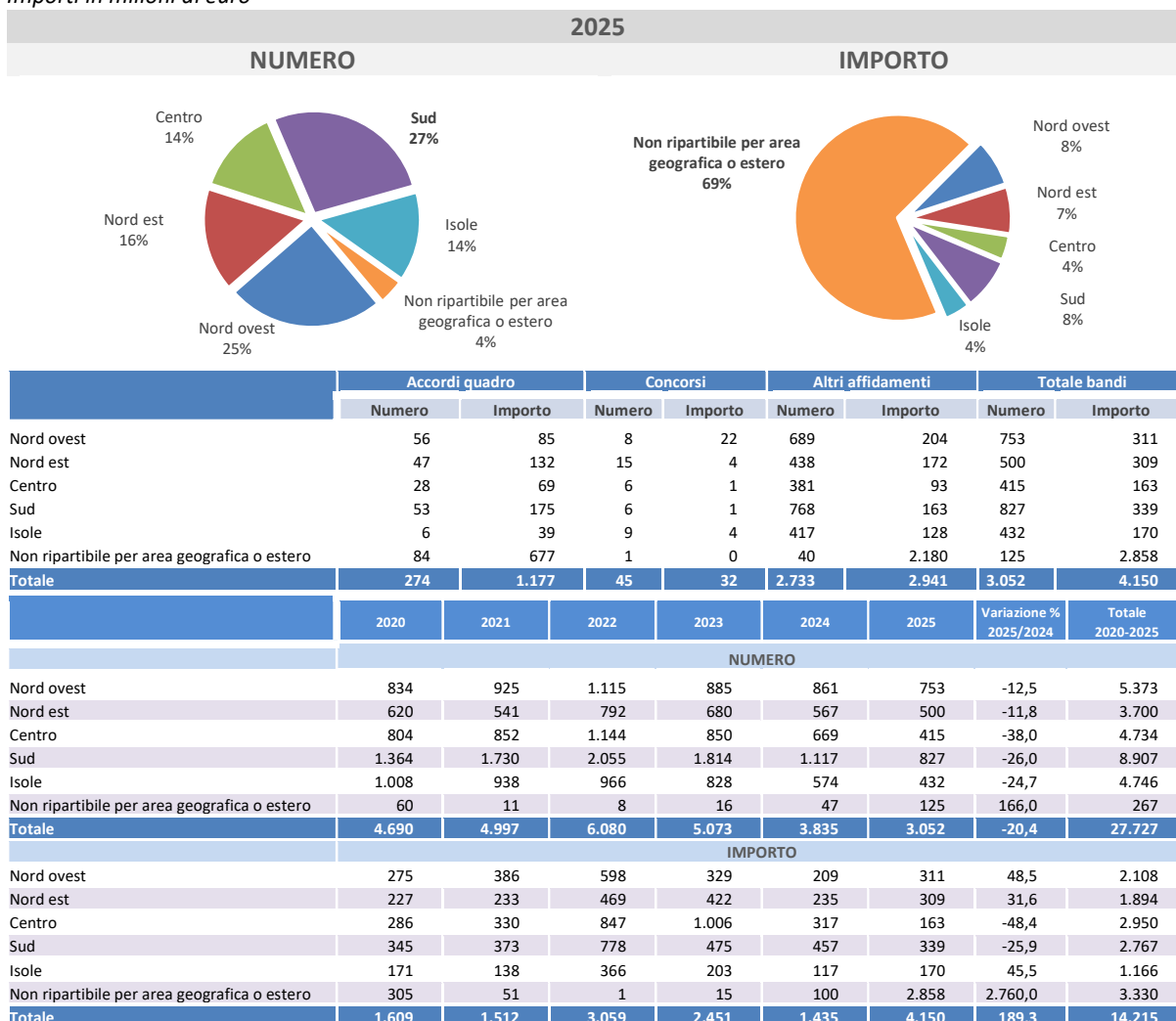
1.7. Il calo della domanda è più forte al centro e al sud. Spesa in crescita al nord e nelle isole

L'analisi dei bandi del 2025 per area geografica evidenzia un calo marcato al centro (-48% la spesa; -38% i bandi) e al sud (-26% sia per la spesa sia per i bandi). Al contrario, il nord e le isole registrano una crescita della spesa. Si rileva inoltre un forte incremento della spesa per incarichi di importo rilevante legati a interventi multiregionali. Nel 2025 questa tipologia di incarichi è arrivata a rappresentare il 69% della spesa totale, a fronte di una quota media annua del 6%, nel quinquennio 2020-2024). La spinta deriva principalmente dall'iniziativa Consip (2,1 miliardi di euro) e dalle procedure indette da imprese nazionali (Anas, RFI, Sogesid, Infratel Italia, Terna e Enel) e da amministrazioni centrali (Ministero della difesa, Agenzia del Demanio, Commissario straordinario per l'edilizia penitenziaria e Sport e Salute).

L'esame dei dati territoriali del 2025 per tipologia di affidamento mostra l'alto peso economico degli interventi multiregionali negli accordi quadro (57,5% della spesa, determinato dalle procedure indette da imprese nazionali) e negli altri affidamenti (74%, determinato dall'iniziativa Consip). I concorsi risultano invece distribuiti sul territorio, con una maggiore concentrazione nel nord est per numero di bandi e nel nord ovest per volume di spesa.

Bandi per servizi di progettazione (a) per territorio, tipo affidamento, anno e periodo

Importi in milioni di euro



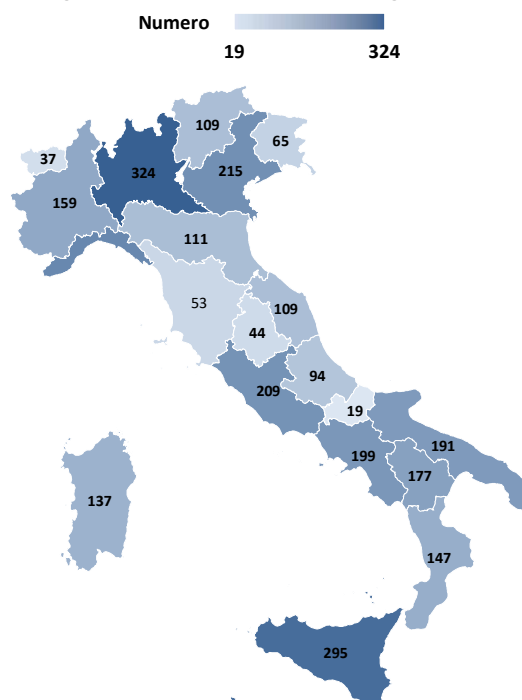
Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

Di seguito sono presentate le classifiche regionali e le carte tematiche, con la distribuzione del numero di bandi e dei relativi importi censiti da ONSAI, in relazione al totale mercato, ai concorsi, agli accordi quadro e altri affidamenti.

BANDI TOTALI –2025

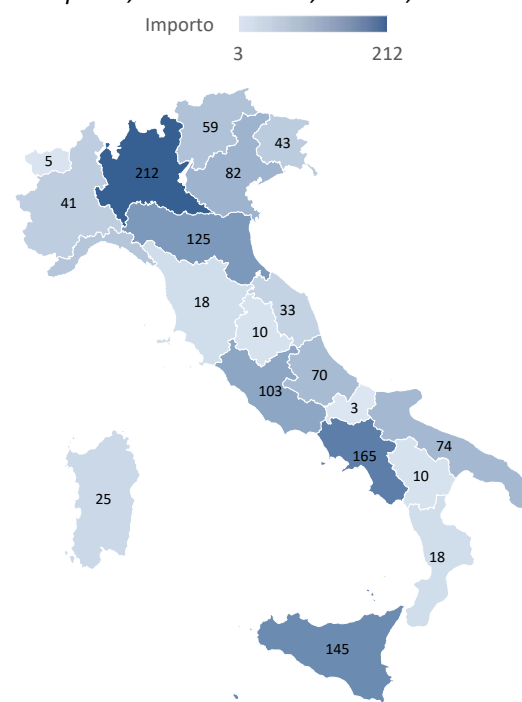
Numero: Lombardia prima con 324 bandi di progettazione. Seguono Sicilia, con 295 bandi, e Liguria, con 233 bandi.

Lombardia	324
Sicilia	295
Liguria	233
Veneto	215
Lazio	209
Campania	199
Puglia	191
Basilicata	177
Piemonte	159
Calabria	147
Sardegna	137
Emilia-Romagna	111
Trentino AA	109
Marche	109
Abruzzo	94
Friuli VG	65
Toscana	53
Umbria	44
Valle d'Aosta	37
Molise	19



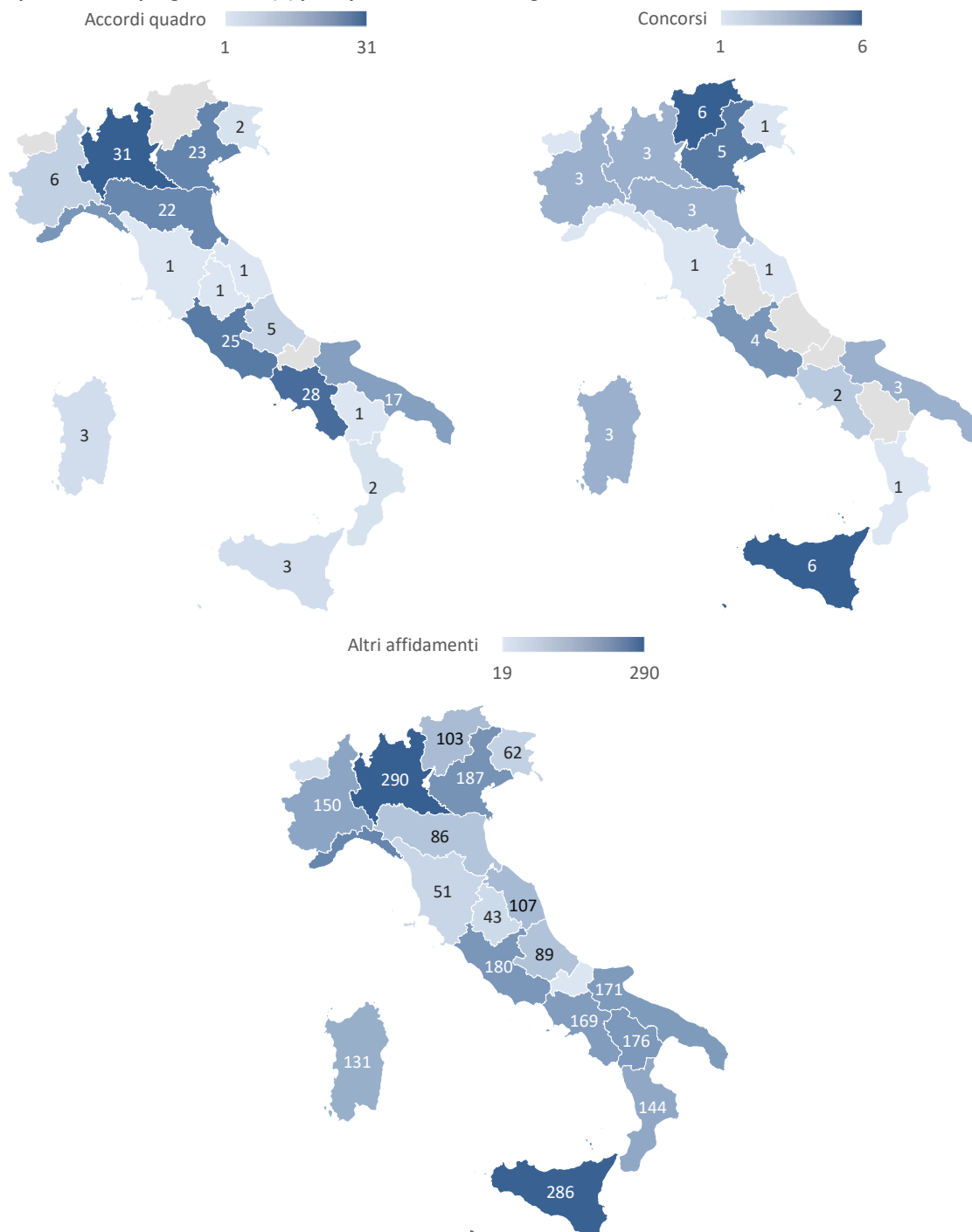
Importo: Lombardia prima con 212 milioni. Seguono Campania, con 165 milioni, e Sicilia, con 145 milioni

Lombardia	212
Campania	165
Sicilia	145
Emilia-Romagna	125
Lazio	103
Veneto	82
Puglia	74
Abruzzo	70
Trentino AA	59
Liguria	53
Friuli VG	43
Piemonte	41
Marche	33
Sardegna	25
Calabria	18
Toscana	18
Basilicata	10
Umbria	10
Valle d'Aosta	5
Molise	3



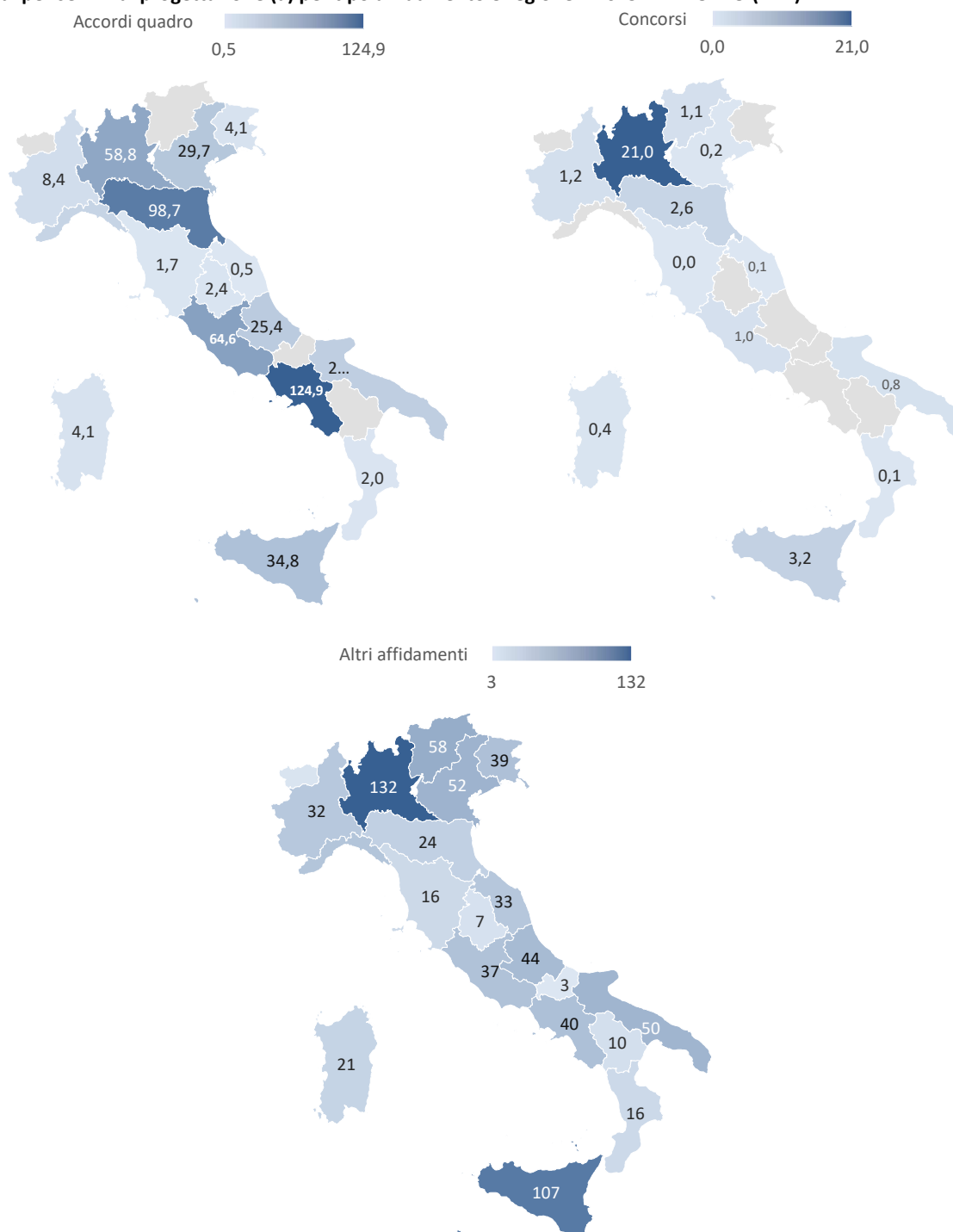
Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

Bandi per servizi di progettazione (a) per tipo affidamento e regione –2025 – NUMERO



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

Bandi per servizi di progettazione (a) per tipo affidamento e regione – 2025 – IMPORTO (Mln)



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

2. BANDI ANALIZZATI DA ONSAI

2.1. Le principali dinamiche del 2025

Nel 2025 per i settori ordinari e speciali si rileva un trend a doppia velocità, caratterizzato da una riduzione della domanda a fronte di una crescita della spesa.

Nell'ambito dei settori ordinari, l'analisi dei dati del 2025 per il mercato ONSAI - ovvero i concorsi di idee e di progettazione e i bandi per servizi di progettazione, direzione dell'esecuzione e per il collaudo delle opere realizzate (esclusi accordi quadro) e per la pianificazione territoriale, urbanistica, paesaggistica e ambientale analizzati al fine di approfondire caratteri e criticità dell'attività svolta dalle stazioni appaltanti nel campo della progettazione – mostra:

- il terzo anno consecutivo di calo dei bandi (-25,8% rispetto al 2024; -56,2% rispetto al 2022);
- il secondo anno consecutivo di contrazione dei corrispettivi in gara (-1,3% rispetto al 2024; -33,9% rispetto al 2023).

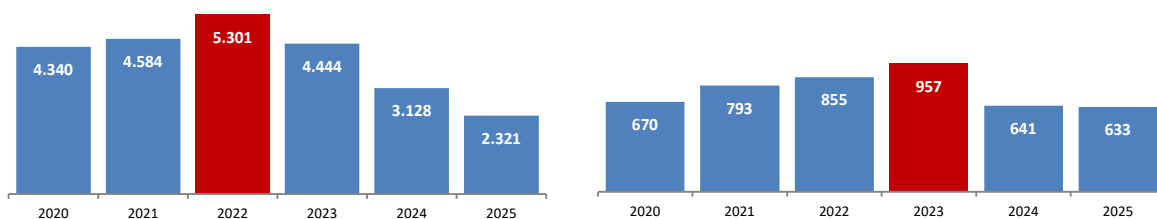
Per gli altri bandi SAI e altri servizi tecnici – che includono, tra gli altri, l'iniziativa Consip e gli accordi quadro per servizi di progettazione - il ridimensionamento dei bandi è in atto dal 2022 (quattro anni consecutivi). Al contrario, nel 2025 la spesa riprende a crescere e, grazie a Consip e agli accordi quadro, raggiunge il volume record del periodo in osservazione, superando i 4,1 miliardi di euro.

Bandi SAI e altri bandi per servizi tecnici nei settori ordinari e speciali per tipologia bando (a) - Importi in milioni di euro

	Settori ordinari		Settori speciali		TOTALE	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
2020	8.069	1.855	480	367	8.549	2.222
2021	8.441	1.788	532	568	8.973	2.356
2022	8.972	3.873	439	308	9.411	4.182
2023	7.683	3.178	548	951	8.231	4.129
2024	6.179	1.949	496	709	6.675	2.659
2025	5.219	4.757	460	852	5.679	5.609
Var.% 2021/2020	4,6	-3,6	10,8	54,6	5,0	6,0
Var.% 2022/2021	6,3	116,7	-17,5	-45,8	4,9	77,5
Var.% 2023/2022	-14,4	-18,0	24,8	208,8	-12,5	-1,3
Var.% 2024/2023	-19,6	-38,7	-9,5	-25,5	-18,9	-35,6
Var.% 2025/2024	-15,5	144,0	-7,3	20,1	-14,9	111,0

SETTORI ORDINARI per macro tipologia di bando						
	Bandi SAI analizzati da ONSAI		Altri bandi SAI e altri servizi tecnici		Totale bandi	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
2020	4.340	670	3.729	1.185	8.069	1.855
2021	4.584	793	3.857	995	8.441	1.788
2022	5.301	855	3.671	3.019	8.972	3.873
2023	4.444	957	3.239	2.221	7.683	3.178
2024	3.128	641	3.051	1.308	6.179	1.949
2025	2.321	633	2.898	4.124	5.219	4.757
Var.% 2021/2020	5,6	18,3	3,4	-16,0	4,6	-3,6
Var.% 2022/2021	15,6	7,8	-4,8	203,4	6,3	116,7
Var.% 2023/2022	-16,2	12,0	-11,8	-26,4	-14,4	-18,0
Var.% 2024/2023	-29,6	-33,0	-5,8	-41,1	-19,6	-38,7
Var.% 2025/2024	-25,8	-1,3	-5,0	215,3	-15,5	144,0

Bandi SAI analizzati da ONSA per anno						
NUMERO			IMPORTO			



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate) e quelle aggiudicate invitando gli OE iscritti negli elenchi delle SA

Per il mercato ONSAI, l'articolazione dei dati del 2025 per procedura evidenzia un calo generalizzato per gli affidamenti diretti e le procedure negoziate. Dal 2021, queste due procedure, rappresentano oltre il 70% dei bandi, a fronte di quote medie annue inferiori al 20% per spesa. Si registra invece un trend a doppia velocità - caratterizzato da una riduzione della domanda a fronte di una crescita della spesa - per le procedure aperte e ristrette.

Bandi SAI analizzati da ONSAI per procedura di affidamento, anno e semestre (a)

Importi in milioni di euro

	2022		2023		2024		2025		Variazioni % 2025/2024	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
Valori assoluti										
Affidamento diretto	3.040	110	2.590	100	2.137	80	1.466	50	-31,4	-37,6
Procedura negoziata	669	80	508	67	250	33	176	24	-29,6	-26,5
Procedura aperta	1.578	663	1.321	743	715	513	672	536	-6,0	4,5
Procedura ristretta	14	3	25	47	26	15	7	22	-73,1	49,3
Totale	5.301	855	4.444	957	3.128	641	2.321	633	-25,8	-1,3
Composizione %										
Affidamento diretto	57,3	12,8	58,3	10,4	68,3	12,5	63,2	7,9		
Procedura negoziata	12,6	9,3	11,4	7,0	8,0	5,2	7,6	3,9		
Procedura aperta	29,8	77,6	29,7	77,6	22,9	80,0	29,0	84,7		
Procedura ristretta	0,3	0,3	0,6	4,9	0,8	2,3	0,3	3,5		
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0		

Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate) e quelle aggiudicate invitando gli OE iscritti negli elenchi delle SA

Nel 2025 il 94% dei bandi monitorati da ONSAI (rispetto all'87% del 2022) riguarda le procedure per l'affidamento dei servizi di progettazione di fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva, di direzione dei lavori, di coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione e di collaudo. Si tratta di 2.182 bandi dell'importo di 593 milioni (il 94% della spesa totale), valori che segnano un calo del 26,6% nel numero di bandi e del 4,9% negli importi rispetto al 2024.

Le restanti quote di mercato (6% dei bandi e degli importi) spettano a: 41 concorsi (stesso numero del 2024) con un montepremi complessivo di circa 31 milioni (a fronte dei 12 milioni del 2024); 98 bandi di pianificazione (contro i 115 dell'anno precedente), per un valore complessivo di circa 8 milioni (rispetto ai 6 milioni del 2024).

Bandi SAI analizzati da ONSAI per tipologia di prestazione e anno (a)

Importi in milioni di euro

	Concorsi		Progettazione, direzione esecuzione e collaudo		Pianificazione		Totale	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
2020	122	8	3.967	639	251	24	4.340	670
2021	108	10	4.222	764	254	19	4.584	793
2022	499	31	4.633	812	169	12	5.301	855
2023	358	29	3.958	917	128	10	4.444	957
2024	41	12	2.972	624	115	6	3.128	641
2025	41	31	2.182	593	98	8	2.321	633
Var.% 2021/2020	-11,5	28,0	6,4	19,7	1,2	-21,1	5,6	18,3
Var.% 2022/2021	362,0	216,2	9,7	6,3	-33,5	-37,5	15,6	7,8
Var.% 2023/2022	-28,3	-4,9	-14,6	12,9	-24,3	-10,6	-16,2	12,0
Var.% 2024/2023	-88,5	-59,4	-24,9	-32,0	-10,2	-45,5	-29,6	-33,0
Var.% 2025/2024	0,0	164,7	-26,6	-4,9	-14,8	45,8	-25,8	-1,3

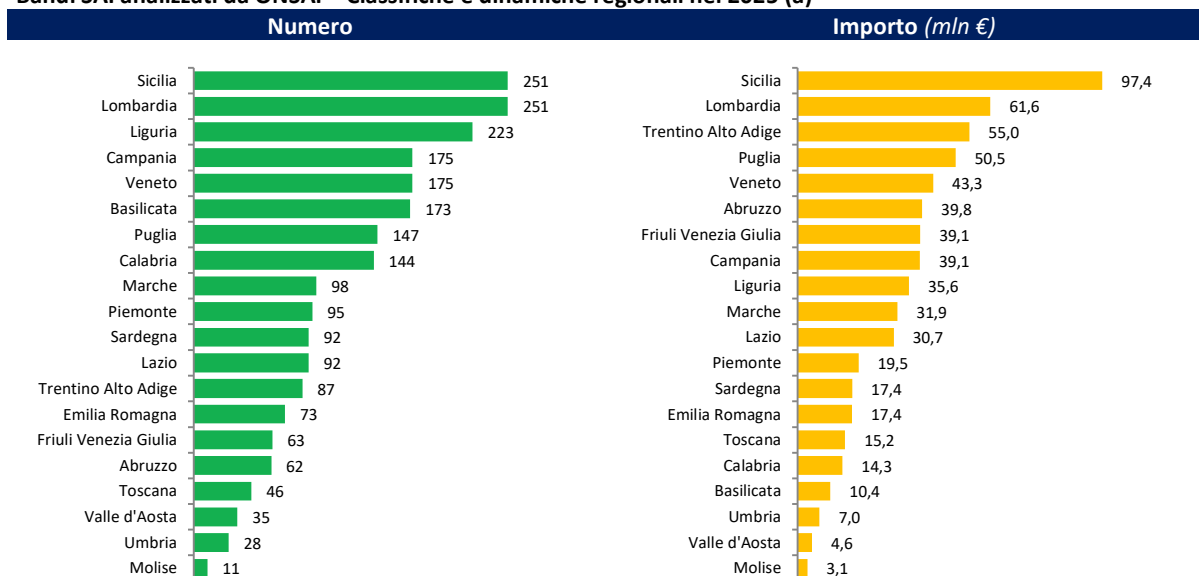
Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate) e quelle aggiudicate invitando gli OE iscritti negli elenchi delle SA

2.2. I dati ONSAI per regione

Di seguito sono presentati i bandi analizzati da ONSAI nel 2025 e nel 2024, articolati per regione in relazione al totale mercato.

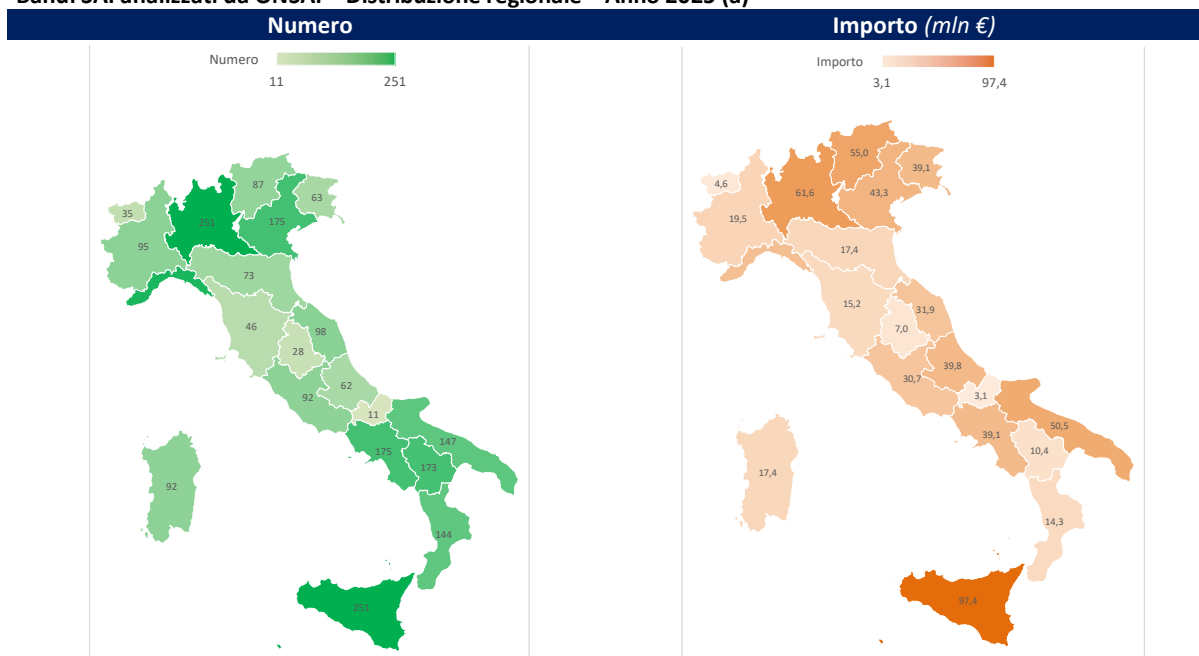
Bandi SAI analizzati da ONSAI – Classifiche e dinamiche regionali nel 2025 (a)



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate) e quelle aggiudicate invitando gli OE iscritti negli elenchi delle SA

Bandi SAI analizzati da ONSAI – Distribuzione regionale – Anno 2025 (a)



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate) e quelle aggiudicate invitando gli OE iscritti negli elenchi delle SA

Bandi SAI analizzati da ONSAI per regione e anno (a)
Importi in milioni di euro

	2024		2025		Var.% 2025/2024	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
Piemonte	141	19	95	19	-32,6	1,0
Valle d'Aosta	18	5	35	5	94,4	-12,9
Lombardia	305	45	251	62	-17,7	35,6
Liguria	256	38	223	36	-12,9	-5,5
Trentino Alto Adige	78	27	87	55	11,5	101,0
Veneto	200	38	175	43	-12,5	12,6
Friuli Venezia Giulia	54	31	63	39	16,7	27,2
Emilia Romagna	141	31	73	17	-48,2	-44,6
Toscana	76	40	46	15	-39,5	-62,0
Umbria	39	4	28	7	-28,2	93,8
Marche	171	49	98	32	-42,7	-35,4
Lazio	144	51	92	31	-36,1	-40,1
Abruzzo	115	51	62	40	-46,1	-21,3
Molise	16	5	11	3	-31,3	-34,8
Campania	265	65	175	39	-34,0	-40,1
Puglia	233	55	147	51	-36,9	-7,3
Basilicata	232	15	173	10	-25,4	-29,5
Calabria	193	21	144	14	-25,4	-31,6
Sicilia	338	34	251	97	-25,7	187,0
Sardegna	113	17	92	17	-18,6	2,3
Totale	3.128	641	2.321	633	-25,8	-1,3
Nord ovest	720	108	604	121	-16,1	12,6
Nord est	473	128	398	155	-15,9	20,9
Centro	430	144	264	85	-38,6	-41,2
Sud	1.054	211	712	157	-32,4	-25,4
Isole	451	51	343	115	-23,9	125,3

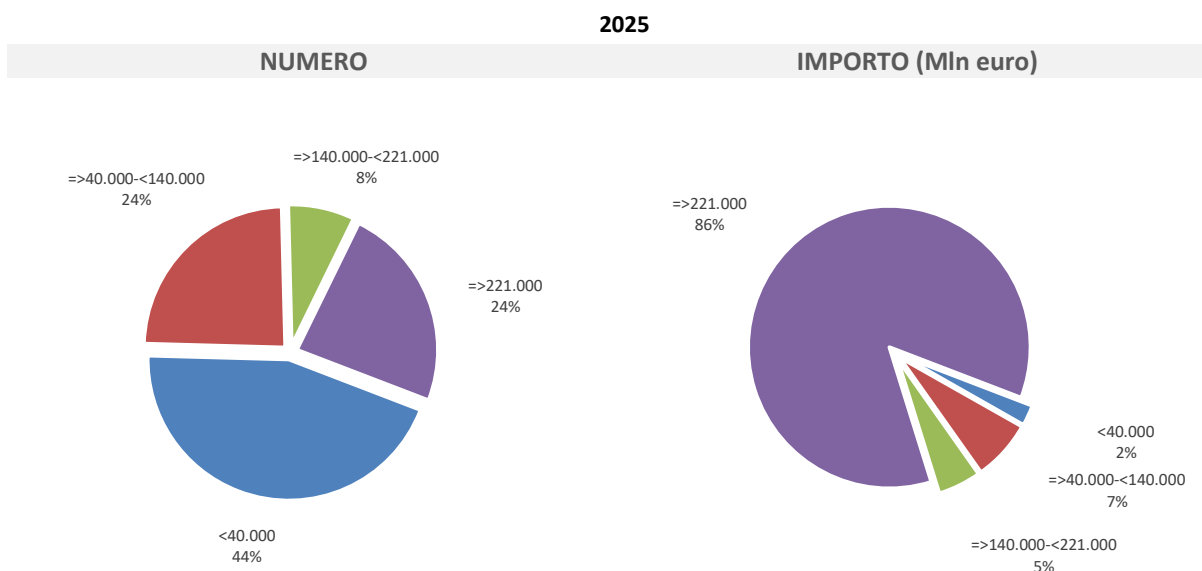
Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES
(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate) e quelle aggiudicate invitando gli OE iscritti negli elenchi delle SA

2.3. Le caratteristiche dei bandi SAI analizzati

Classi di importo - Nel 2025 gli affidamenti di importo inferiore alla soglia UE dei 221mila euro (216mila euro dal 1° gennaio 2026) rappresentano quote del 72% per numero e il 14% per importo, entrambe in calo rispetto a quelle osservate un anno prima (75% il numero e 21% l'importo). Le restanti quote del 28% (numero) e dell'86% (importo) spettano agli affidamenti di importo pari o superiore.

Bandi SAI analizzati da ONSAI - Numero e importo bandi per classe di importo(a)

Importi in milioni di euro



	2024		2025		Var.% 2025/2024	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Numero
<40.000	1.336	22	977	15	-26,9	-30,6
=>40.000-<140.000	792	70	530	44	-33,1	-36,1
=>140.000-<221.000	226	42	167	31	-26,1	-25,0
=>221.000	555	508	517	542	-6,8	6,6
Non disponibile	219		130		-40,6	
Totale	3.128	641	2.321	633	-25,8	-1,3

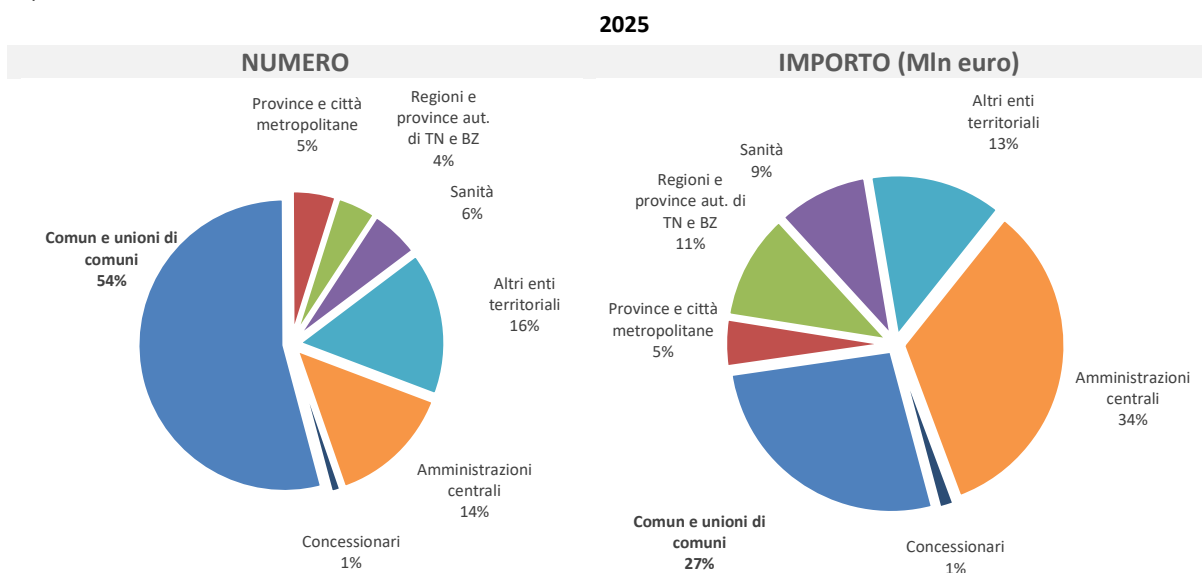
Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate) e quelle aggiudicate invitando gli OE iscritti negli elenchi delle SA

Stazioni appaltanti – Nel 2025 i comuni e le unioni di comuni si confermano i principali committenti di bandi ONSAI, con 1.256 procedure (per 170 milioni di euro di corrispettivi in gara), coprendo il 54% delle opportunità in gara. Rispetto al 2024, questi committenti registrano un trend negativo generalizzato: -30,5% nel numero dei bandi; -28,8% nei corrispettivi in gara. Le amministrazioni centrali si distinguono invece per la spesa, con 213 milioni (per 324 procedure) pari al 34% del valore del mercato, e mostrano un andamento complessivamente positivo.

Bandi SAI analizzati da ONSAI - Numero e importo bandi per tipo di stazione appaltante (a)

Importi in milioni di euro



	2024		2025		Var.% 2025/2024	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
Comun e unioni di comuni	1.807	239	1.256	170	-30,5	-28,8
Province e città metropolitane	216	25	114	30	-47,2	22,5
Regioni e province aut. di TN e BZ	83	52	101	68	21,7	29,2
Sanità	171	64	128	58	-25,1	-9,3
Altri enti territoriali	516	111	372	85	-27,9	-24,0
Amministrazioni centrali	301	142	324	213	7,6	50,0
Concessionari	34	8	26	9	-23,5	13,6
Totale	3.128	641	2.321	633	-25,8	-1,3

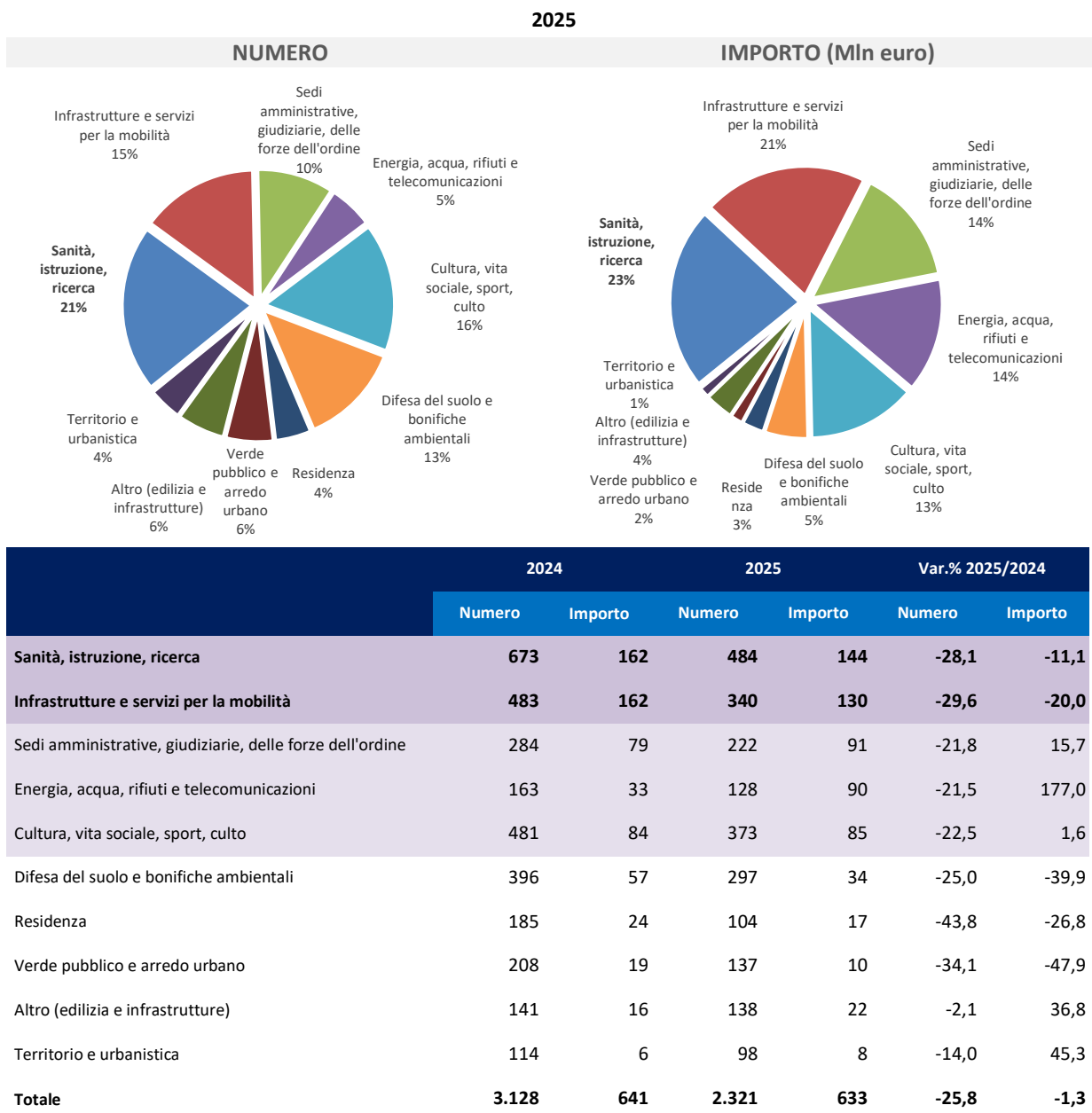
Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate) e quelle aggiudicate invitando gli OE iscritti negli elenchi delle SA

Destinazione funzionale - Il settore sanità, istruzione e ricerca è quello di maggiore domanda e spesa, con 484 bandi e 144 milioni in gara nel 2025. Per quanto riguarda la domanda, al secondo posto si posiziona il settore cultura, vita sociale e sport con 373 bandi (per u importo di 85 milioni). Sul fronte della spesa, segue invece il settore infrastrutture e servizi per la mobilità con 130 milioni (per 340 bandi). Quote rilevanti del mercato spettano infine a uffici e caserme e a reti e impianti nei settori energia, acqua, rifiuti e telecomunicazioni.

Bandi SAI analizzati da ONSAI - Numero e importo bandi per destinazione funzionale (a)

Importi in milioni di euro



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): escluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate) e quelle aggiudicate invitando gli OE iscritti negli elenchi delle SA

2.5. Le criticità rilevate nella check list - Sempre alta l'incidenza dei bandi con errato calcolo dei corrispettivi o, in caso di interventi su immobili storici, che non prevedono prestazioni riservate agli architetti; si riducono sensibilmente i bandi senza il calcolo del corrispettivo; aumentano i bandi di servizi di progettazione con richiesta la cauzione provvisoria

Il lavoro svolto da ONSAI nel 2025, funzionale alle nuove procedure che tendono a snellire le attività delle PA, consente di approfondire caratteri e criticità dell'attività svolta dalle stazioni appaltanti nel campo della progettazione. I bandi analizzati sono 2.415 e comprendono altresì 94 procedure interrotte, ovvero bandi annullati e gare deserte o non aggiudicate. Di questi 1.287 sono relativi a bandi del 1° semestre 2025 analizzati con la Check list in vigore tra il 1° luglio 2023 e il 14 luglio 2025, formata da tredici domande di cui tre specifiche per i soli concorsi (le domande 2, 4 e 5) e le restanti dieci (domande 6, 7, 8, 10, 11, 13, 15, 18, 20 e 25) per tutti gli altri servizi SAI monitorati da ONSAI. I restanti 1.128 bandi invece sono stati analizzati con la Check list in vigore dal 15° luglio 2025, formata da venticinque domande di cui le prime cinque a tema concorsi. Per conoscere le Check List di riferimento per la valutazione dei bandi nel dettaglio (nelle versioni "in essere", quella attuale attualmente in vigore, o "superate", quelle precedenti che sono state sostituite) si rimanda alla sezione dedicata della [piattaforma ONSAI](#).

Check list bandi SAI analizzati da ONSAI - Bandi per tipo prestazione e anno (a)

Importi in milioni di euro

	2024		2025		Var.% 2025/2024	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
Concorsi di idee e di progettazione	43	13	42	32	-2,3	150,6
Progettazione, direzione esecuzione e collaudo	3.094	677	2.271	651	-26,6	-3,8
Pianificazione	116	6	102	9	-12,1	54,3
Totale bandi analizzati	3.253	695	2.415	691	-25,8	-0,5

Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): INCLUDE le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate)

Concorsi - L'analisi svolta da ONSAI sui concorsi di progettazione banditi nel 2025 non gestiti dalla piattaforma *concorsiawn* conferma un'alta incidenza delle criticità rilevate sulla base della *check list* elaborata dal CNAPPC (in particolare in relazione al calcolo del montepremi e dei corrispettivi dei successivi servizi tecnici da affidare al vincitore del concorso, con riferimento al "Decreto Parametri"), per le quali la risposta "NO", pur non evidenziando chiare violazioni al codice, costituisce motivo di diniego, da parte del CNAPPC, di ogni forma di supporto o patrocinio del concorso. Il 93,5% dei 31 concorsi valutati evidenzia criticità. Nel 2024, tale percentuale, calcolata su 33 concorsi valutati, era dell'87,9%.

Check list concorsi di progettazione analizzati da ONSAI - Presenza di criticità per anno (a)

Importi in euro

	2024		2025	
	Numero	Importo	Numero	Importo
Totale Concorsi	43	12.604.865	42	31.582.144
Non valutati	10	1.036.212	11	1.563.984
Concorsi AWN (b)	5	911.543	7	835.190
Altri concorsi	5	124.669	4	728.794
Valutati - A	33	11.568.654	31	30.018.160
Senza criticità	4	140.593	2	43.000
Con criticità -B	29	11.428.061	29	29.975.160
Incidenza % criticità B/A	87,9	98,8	93,5	99,9

Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): include le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate)

(b): concorsi pubblicati nella piattaforma concorsi del CNAPPC <https://concorsiawn.it/>, in quanto l'ammissione alla stessa presuppone che siano ritenuti in linea con la check list ONSAI

Bandi di progettazione, direzione esecuzione e collaudo - L'analisi svolta da ONSAI sulle criticità dei bandi di progettazione, direzione, esecuzione e collaudo del 2025 – basata sulle dieci domande della check list elaborata dal CNAPPC “in essere” nell'intero anno (le domande 6, 7, 8, 10, 11, 13, 15, 18, 20 e 25) - da un lato conferma il persistere di criticità per oltre il 90% dei procedimenti di affidamento valutati. Questo vale in particolare per le domande 6 (Calcolo del corrispettivo non allegato), 7 (Errato calcolo corrispettivo), 10 (Mancata adozione di criteri oggettivi e non discriminatori), 13 (Prestazione non riservata a architetti per immobili storici) e 18 (Errata applicazione principio di analogia diverse categorie). Dall'altro lato, l'analisi fa emergere una minore incidenza rispetto al passato per sei domande valutate su dieci.

L'analisi delle nuove undici domande (1, 9, 12, 14, 16, 17, 19, 21, 22, 23 e 24) - che ha coinvolto i 1.128 bandi censiti tra il 15 luglio e il 31 dicembre 2025 – evidenzia invece: l'affermazione dell'equo compenso, considerando che l'applicazione di un ribasso unico sull'intero importo a base di gara è stato rilevato solo nel 3,2% dei casi valutati, ovvero su 11 bandi dei 348 bandi di importo superiore a 140mila euro esaminati; la conforme applicazione delle norme sulla congruità delle offerte, sui contratti analoghi, sulla congruità delle unità minime, sul rispetto del limite del 30% del ribasso per l'offerta economica e sul rispetto del limite del 20% di possibile riduzione dei corrispettivi per gli affidamenti diretti di importo inferiore a 140mila euro; un'elevata incidenza dei casi di mancata richiesta, in via prioritaria, del possesso di una copertura assicurativa; una limitata incidenza di altre criticità legate ai requisiti richiesti agli Operatori Economici e al criterio dell'OEPV.

Nel 2025, considerando tutte le criticità individuate sulla base delle due check list, il 91,6% dei bandi (pari al 90,8% degli importi) ha evidenziato anomalie. In dettaglio, su 2.271 bandi totali esaminati, la situazione è la seguente:

- **976 bandi non valutati** (43%) per indisponibilità delle informazioni necessarie per la compilazione della scheda ONSAI (il 45% nel 2024). Fanno parte di questo gruppo le procedure negoziate senza previa pubblicazione di bando; le determine a contrarre con rimando ad allegati accessibili soli agli OE invitati; altri bandi o avvisi privi di dati utili, relativi soprattutto ad affidamenti diretti e in considerazione della loro alta incidenza negli anni recenti (si passa dal 37% del 2020, al 46% nel 2021, al 57% nel 2022, al 58% nel 2023 al 68% nel 2024 e al 63% nel 2025, 25 punti percentuali in più del 2020).
- **1.295 bandi valutati** (57%) di cui:
 - 109 bandi senza criticità (8%, la stessa percentuale un anno prima);
 - 541 bandi con criticità bassa (42%, tre punti percentuali in meno del 2024);
 - 589 con criticità media (46%, la stessa percentuale un anno prima);
 - 56 bandi con criticità alta (4%, tre punti percentuale in più del 2024 per effetto dell'aumento del numero di test introdotto nella seconda metà del 2025).

Check list bandi di progettazione, direzione esecuzione e collaudo analizzati da ONSAI - Presenza di criticità (a)

	2024 (b)		2025 (c)		Variazioni %	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
Totale bandi	3.094	676.899.710	2.271	651.033.660	-26,6	-3,8
Non valutati (1)	1.404	64.494.269	976	60.586.829	-30,5	-6,1
Valutati - A	1.690	612.405.441	1.295	590.446.831	-23,4	-3,6
Senza criticità	138	81.340.990	109	54.354.898	-21,0	-33,2
Con criticità - B	1.552	531.064.451	1.186	536.091.933	-23,6	0,9
bassa (1 criticità per bando)	756	171.733.953	541	129.939.361	-28,4	-24,3
media (2-4 criticità per bando)	777	352.048.995	589	380.976.766	-24,2	8,2
alta (>4 criticità per bando)	19	7.281.504	56	25.175.805	194,7	245,8
Incidenza % criticità B/A	91,8	86,7	91,6	90,8	-0,3	4,7

Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a): incluse le procedure interrotte (bandi annullati, gare deserte o non aggiudicate e aggiudicazioni revocate).

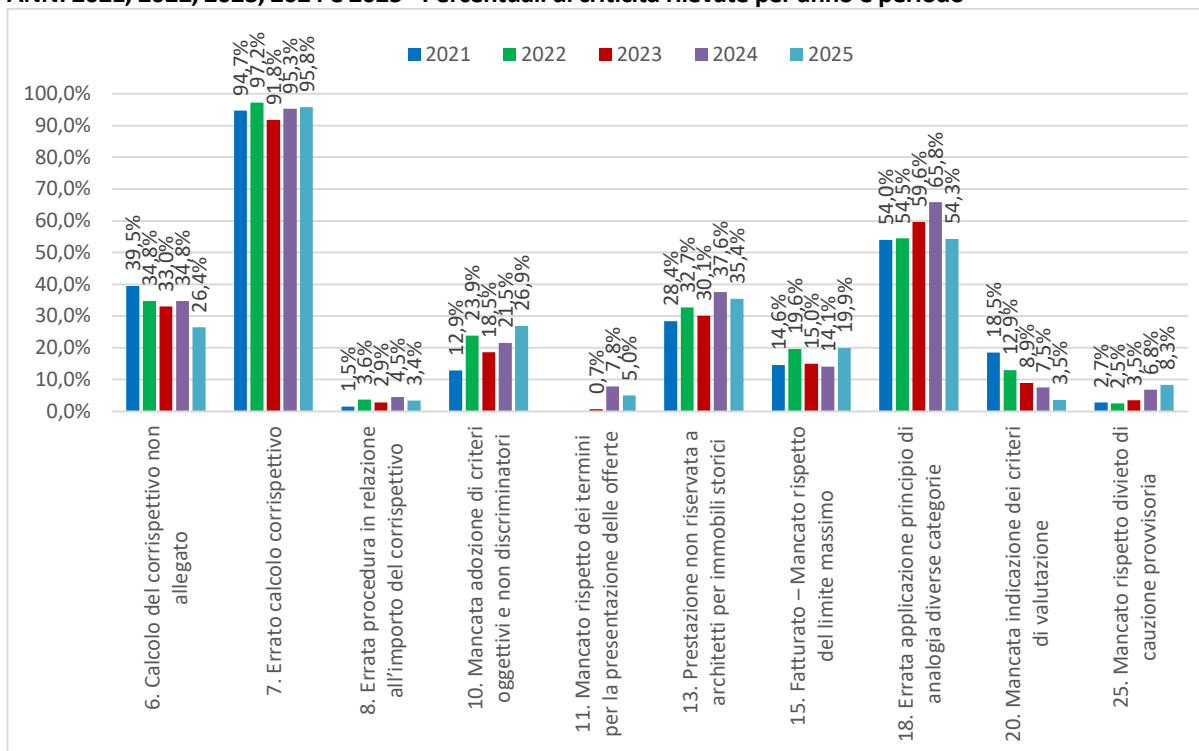
(b): criticità individuate sulla base della check list di dieci domande attiva nell'intero anno 2024.

(c): criticità individuate sulla base delle due check list attive nel 2025.

(1): fanno parte di questo gruppo: gli avvisi di avvio procedura negoziata senza previa pubblicazione di bando; le determine a contrarre con il rimando agli allegati resi disponibili ai soli OE invitati; altri bandi (prevalentemente per l'affidamento dei servizi mediante affidamento diretto) privi delle informazioni necessarie a valutare le domande della check list ONSAI.

L'analisi dei dati del 2025 - basata sulle dieci domande della check list elaborata dal CNAPPC "in essere" nell'intero anno (le domande 6, 7, 8, 10, 11, 13, 15, 18, 20 e 25) - da un lato conferma ancora una volta l'alta incidenza di alcune irregolarità, in particolare in relazione al calcolo del compenso a base di gara e all'errata applicazione del principio di analogia, dall'altro fa emergere, per alcune irregolarità, una minore incidenza rispetto alla precedente rilevazione.

**CHECK LIST BANDI DI PROGETTAZIONE, DIREZIONE ESECUZIONE E COLLAUDO ANALIZZATI DA ONSAI
ANNI 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025 - Percentuali di criticità rilevate per anno e periodo**



Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

In particolare i risultati del 2025 mostrano:

- la sensibile riduzione dei bandi senza il calcolo del corrispettivo (passati dal 39,5% del 2021 al 26,4% del 2025);
- l'aumento dei bandi con il calcolo dei corrispettivi con incongruenze rispetto alla normativa (passati dal 91,8% del 2023 al 95,8% del 2025) per: assenza di categorie e/o di prestazioni e/o del costo dell'esistente; presenza di categoria errata e/o categoria non pertinente; riduzione non motivata dell'intero corrispettivo o delle spese e oneri accessori; mancata rispondenza tra prestazioni richieste e calcolo (rientrano in questo ambito anche le nuove prestazioni introdotte dal D.Lgs. 36/2023 non contemplate dal "Decreto Parametri" vigente non pagate per analogia o a vacazione); mancato calcolo prestazioni CAM;
- la presenza di un 35,4% di bandi per interventi relativi a immobili storici che non prevede prestazioni riservate agli architetti (il 37,6% nel 2024, il 30,1% nel 2023, il 32,7% nel 2022 e il 28,4% nel 2021);
- l'incremento dei bandi con la mancata adozione di criteri oggettivi e non discriminatori (dal 18,5% del 2023 al 26,9% del 2025), principalmente a causa della richiesta di esperienza pluriennale per l'affidamento dei servizi di progettazione, direzione lavori e coordinamento

della sicurezza, della richiesta di figure professionali specifiche o dell'esclusione dell'architetto dalle gare per opere di genio civile;

- l'aumento delle criticità legate alla richiesta di un fatturato superiore all'importo in gara o alla contemporanea richiesta del fatturato minimo e del livello adeguato di copertura assicurativa (dal 14,1% del 2024 al 19,9% del 2025);
- la riduzione delle criticità relative all'applicazione del principio di analogia (dal 65,8% del 2024 al 54,3% del 2025);
- la riduzione dei casi di mancato rispetto dei termini per la presentazione delle offerte (dal 7,8% del 2024 al 5,0% del 2025);
- la riduzione delle procedure errate per il frazionamento degli incarichi in relazione dell'importo del corrispettivo (dal 4,5% del 2024 al 3,4% del 2025);
- la riduzione delle criticità dovute alla mancata indicazione dei criteri di valutazione (dal 18,5% del 2021 al 3,5% del 2025);
- il progressivo aumento dei casi di richiesta della cauzione provvisoria per servizi di progettazione (dal 2,5% del 2022 all'8,3%, del 2025).

L'analisi dei dati del 2025 – basata sulle nuove undici domande della check list elaborata dal CNAPPC “in essere” tra il 15 luglio e il 31 dicembre 2025 (le domande 1, 9, 12, 14, 16, 17, 19, 21, 22, 23 e 24) – evidenzia invece:

- l'affermazione dell'**equo compenso**: l'applicazione di un ribasso unico sull'intero importo a base di gara è stata rilevata solo nel 3,2% dei bandi di importo superiore a 140mila euro valutati (11 bandi su 348 bandi valutati), a cui si affianca la conforme applicazione delle norme sul rispetto del limite massimo del 20% di riduzione dei corrispettivi per gli affidamenti diretti di importo inferiore a 140mila euro;
- un'elevata incidenza del **mancato ricorso al concorso**: nel 98,7% dei bandi esaminati aventi ad oggetto la progettazione di lavori di particolare rilevanza economica non si è fatto ricorso al concorso. Tra i progetti di maggiore dimensione si segnalano: il nuovo ospedale di San Benedetto del Tronto (AP); il risanamento conservativo dell'ex Padiglione Gregoret 2 (ex lungodegenti donne) nel Parco di San Giovanni a Trieste, da trasformare in nuova sede del Dipartimento di Traduttori e Interpreti dell'Università degli Studi di Trieste; il restauro e risanamento conservativo per la rifunzionalizzazione del compendio Borgo delle Saline di Tarquinia (VT); il Progetto Imago-Valle dei Segni, volto alla realizzazione di un nuovo hub culturale ed espositivo nel comune di Ceto (BS).
- un'elevata incidenza dei casi di mancata richiesta, in via prioritaria, del possesso di una copertura assicurativa (85,9% dei bandi valutati);
- l'assenza del limite massimo del 20% sul ribasso dei tempi nel 17% dei bandi valutati;
- il mancato utilizzo della formula non lineare nel 10,8% dei casi esaminati;
- il restringimento temporale dei requisiti di capacità tecnica e professionale, richiesti per un periodo inferiore a 10 anni nel 5,6% dei casi valutati;
- il generale rispetto delle norme sulla congruità delle offerte, sui contratti analoghi, sulla congruità delle unità minime e sul rispetto del limite del 30% del ribasso per l'offerta economica.

CHECK LIST BANDI DI PROGETTAZIONE, DIREZIONE ESECUZIONE E COLLAUDO ANALIZZATI DA ONSAI

Percentuali di criticità rilevate per anno e periodo

Ambito	Domanda	1° semestre 2025 – 652 casi valutati (a)			2° semestre 2025 - 643 casi valutati (b)			Note
		Casi valutati A (risposte SI e NO)	Con criticità B (risposte NO)	Incid. % B/A	Casi valutati A (risposte SI e NO)	Con criticità B (risposte NO)	Incid. % B/A	
Concorsi	1. Non previsto il concorso	-	-	-	77	76	98,7%	
	6. Calcolo del corrispettivo non allegato al bando	586	141	24,1%	599	172	28,7%	
	7. Errato calcolo dell'importo a base di gara	459	441	96,1%	424	405	95,5%	Principali criticità Assenza di: categorie; prestazioni; costo dell'esistente; Presenza di: categoria errata; categoria non pertinente; prestazioni pagate per una parte delle opere; prestazioni da affidare a terzi. Riduzione non motivata: corrispettivo; spese e oneri accessori Mancata rispondenza tra prestazioni richieste e calcolo (rientrano in questo ambito anche le nuove prestazioni introdotte dal D.Lgs. 36/2023 non contemplate dal "Decreto Parametri" vigente non pagate per analogia o a vocazione) Mancato calcolo prestazioni CAM
	8. Errata procedura in relazione all'importo del corrispettivo	489	19	3,9%	490	14	2,9%	
	9. Valutazione congruità offerte	-	-	-	332	0	0%	
Procedure affidamento	10. Mancata adozione di criteri oggettivi e non discriminatori	473	104	22,0%	350	117	33,4%	Principali criticità richiesta esperienza pluriennale relativamente ai servizi di progettazione, direzione lavori e coordinamento della sicurezza; richieste figure professionali specifiche; esclusione dell'architetto dalle gare per la progettazione di opere di genio civile;
Rispetto dei termini per la presentazione dell'offerta	11. Mancato rispetto dei termini per la presentazione delle offerte	249	17	6,8%	290	10	3,4%	
Tempo svolgimento	12. Limite ribasso tempi di svolgimento del servizio	-	-	-	53	9	17,0%	
Competenze esclusive architetto	13. Prestazione non riservata a architetti per immobili storici	81	25	30,9%	94	37	39,4%	
REQUISITI richiesti agli OO.EE.	14. Copertura assicurativa - Non prevista in via prioritaria rispetto al fatturato	-	-	-	276	237	85,9%	
	15. Fatturato – Mancato rispetto del limite massimo	256	22	8,6%	262	81	30,9%	
	16. Periodo di riferimento inferiore a 10 anni	-	-	-	341	19	5,6%	
	17. Contratti analoghi	-	-	-	332	1	0,3%	
	18. Errata applicazione principio di analogia diverse categorie	307	182	59,3%	284	139	48,9%	Principali criticità Nessun riferimento ad analogia tra categorie; analogia parziale
Affidamenti con OEPV	19. Congruità unità minime	-	-	-	191	0	0%	
	20. Mancata indicazione dei criteri di valutazione	297	14	4,7%	351	9	2,6%	
	21. Rispetto del limite del 30% del ribasso sull'offerta economica	-	-	-	346	0	0%	
	22. Equo compenso importi >140.000 euro	-	-	-	348	11	3,2%	
	23. Equo compenso affidamenti diretti importi <140.000 euro	-	-	-	43	0	0%	
Caucione provvisoria progettazione	24. Mancato utilizzo della formula non lineare	-	-	-	334	36	10,8%	
	25. Mancato rispetto divieto di cauzione provvisoria	364	24	6,6%	420	41	9,8%	

Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

(a) Dal 1° gennaio al 14 luglio 2025; (b) Dal 15 luglio al 31 dicembre 2025.

LEGENDA

	Suggerimento di modifica	Criticità lieve – Mancato rispetto di principi di libera concorrenza e qualità delle prestazioni
	Richiesta di modifica	Criticità media - Violazione al codice dei contratti
	Richiesta di sospensione in autotutela	Criticità grave - Violazione grave al codice dei contratti o a leggi di rango primario

3. IL MERCATO DEI LAVORI PUBBLICI

3.1. La domanda di lavori pubblici - Nel 2025 il mercato delle opere pubbliche torna a crescere, dopo il fisiologico rallentamento registrato nel 2024

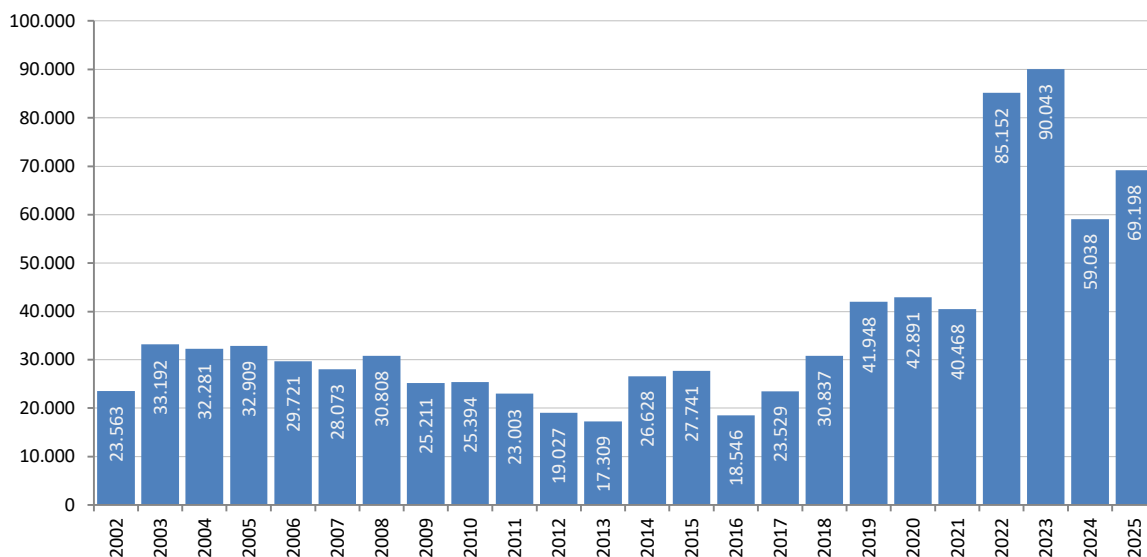
Per i bandi e per le aggiudicazioni, nel 2025 sono totalizzati importi rilevanti che sono superati solo dai valori annui record del biennio 2022-2023 determinati grazie all'importante contributo della programmazione PNRR che, a livello nazionale, ha inciso per il 40% degli importi. Il nuovo quadro della domanda di opere pubbliche in Italia fa emergere:

- la forte crescita dei contratti di partenariato pubblico privato (PPP) e degli appalti di costruzione/manutenzione e gestione, due sistemi di realizzazione di lavori pubblici caratterizzati da una durata pluriennale e dalla richiesta di lavori e servizi SAI (in misura più o meno rilevante in base alla tipologia contrattuale) e di servizi di facility management;
- il fisiologico rallentamento dei lavori tradizionali (appalti di sola esecuzione e appalti integrati) dopo la fase espansiva spinta dalla programmazione PNRR;
- la riduzione del mercato delle opere pubbliche dei Comuni e il crollo del mercato delle infrastrutture ferroviarie di RFI.

Per i bandi si passa da valori medi annui di circa 26 miliardi, nel periodo 2002-2017 (16 anni), a valori medi annui di circa 39 miliardi nel triennio 2018-2020, per poi raggiungere valori medi annui di quasi 72 miliardi nel triennio 2021-2023. Dal 2024 il mercato rallenta dopo la fase di forte crescita registrata nel quinquennio 2019-2023, in cui sono stati raggiunti importi eccezionali, ma il livello degli importi in gara resta alto rispetto ai valori medi annui degli anni precedenti al 2022. Nello specifico, nel 2024 l'importo dei lavori scende a 59 miliardi (-34,4% rispetto al valore record di circa 90 miliardi del 2023) e nel 2025 risale a oltre 69 miliardi, un valore superiore a tutti i valori annui registrati tra il 2002 e il 2021 e al valore annuo del 2024 e inferiore solo ai valori annui record del biennio 2022-2023.

BANDI

Importi in milioni di euro



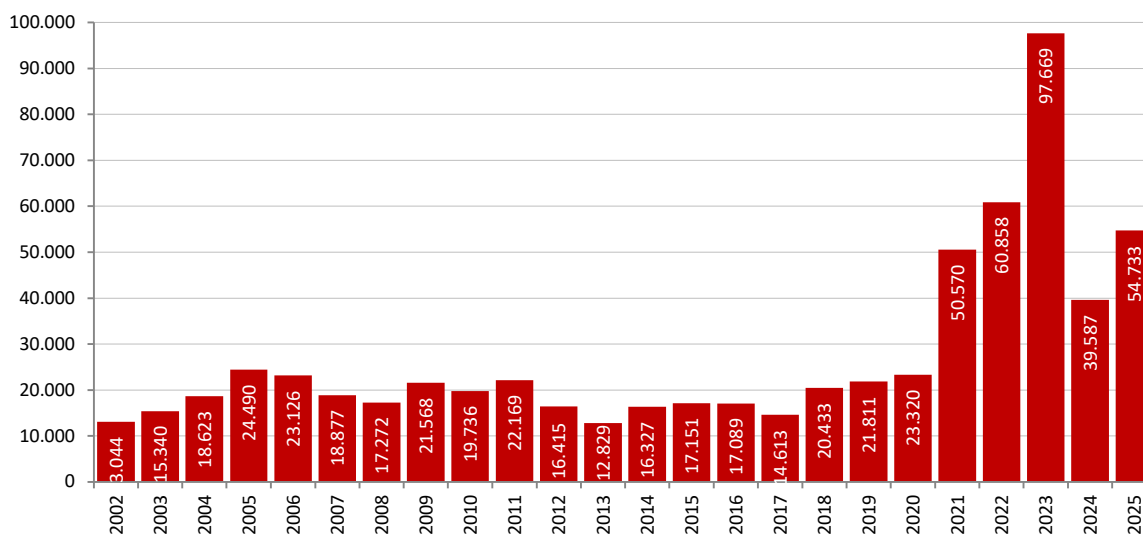
Fonte: CRESME Europa Servizi

Passando alle aggiudicazioni, si registrano importi medi annui di circa 18 miliardi nel periodo 2002-2017. Nel triennio 2018-2020 il valore medio annuo sfiora i 22 miliardi e nel triennio successivo (2021-2023) sono raggiunti valori annui eccezionali di 50,6 miliardi nel 2021, 60,9 miliardi nel 2022 e 97,7 miliardi nel 2023. Dal

2024 il valore aggiudicato si riduce ma, come osservato per i bandi, il livello resta alto: 39,6 miliardi nel 2024; 54,7 miliardi nel 2025 (un importo superiore ai valori annui rilevati tra il 2002 e il 2021 e al valore del 2024, come già rilevato per i bandi).

AGGIUDICAZIONI di importo superiore a 1 milione di euro

Importi in milioni di euro



Fonte: CRESME Europa Servizi

3.2. Rallenta la domanda di lavori tradizionali con l'esaurirsi dei bandi PNRR. Fase espansiva per appalti misti di manutenzione e gestione e per i PPP

Il nuovo quadro della domanda di opere pubbliche in Italia per sistemi di realizzazione dei lavori fa emergere:

- il fisiologico rallentamento dei lavori tradizionali (appalti di sola esecuzione e appalti integrati);
- la nuova fase di crescita degli appalti misti di manutenzione e gestione e dei PPP.

Riguardo ai bandi si osserva:

- **appalti tradizionali**, rallentamento fisiologico in atto dal 2024 a causa dell'esaurimento dei bandi PNRR; si riduce il mercato dei Comuni (da 12,4 miliardi nel 2023 a 7 miliardi nel 2025) e crolla il mercato di RFI (da 15 miliardi di importo medio annuo nel triennio 2022-2024 a meno di 1,3 miliardi nel 2025);
- **appalti di costruzione manutenzione e gestione**, tassi di crescita espansivi in relazione al numero di bandi (+29,1% nel 2024; +20,6% nel 2025) e agli importi (+32,8% nel 2024; +73,3% nel 2025);
- **Partenariato Pubblico-Privato**, un valore record nel 2025, con 22,7 miliardi di importi in gara (pari al 33% del valore del mercato) dei quali circa 14 miliardi (il 63%) relativi alle seguenti iniziative: PF Autostrada A22 Brennero-Modena (10,3 miliardi); Servizio idrico integrato ATO 1 Lazio Nord Viterbo (2 miliardi); Consip Servizio Luce, gestione ed efficientamento energetico degli impianti di illuminazione pubblica e semaforica e per servizi smart city e BIM (1,7 miliardi suddiviso in 12 lotti geografici); Servizio Idrico Integrato Ambito Distrettuale Sannita (1,1 miliardi); PF costruzione e gestione di sistemi di accumulo dell'energia a batteria (BESS), da realizzarsi presso l'area

dell'impianto Cirene nel Compendio dell'ex Centrale Nucleare di Latina (555 milioni); PF gestione integrata impianto e servizio di teleriscaldamento nel comune di Bardonecchia (312 milioni); nuovo socio privato di Acer PRO.MO.S. a cui affidare la manutenzione del patrimonio immobiliare (250 milioni).

Bandi per tipo mercato e anno

Importi in milioni di euro

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Variaz. % 2025/2024	Totale 2020/2025
NUMERO								
Partenariato Pubblico Privato	2.724	2.445	1.904	1.348	1.388	2.110	52,0	11.919
Appalti di Costruzione Manutenzione e Gestione	1.608	1.843	1.880	1.558	2.012	2.427	20,6	11.328
Lavori tradizionali	17.770	17.723	21.971	23.270	20.163	20.217	0,3	121.114
Appalto integrato	519	539	1.315	2.192	955	828	-13,3	6.348
Appalto sola esecuzione	17.251	17.184	20.656	21.078	19.208	19.389	0,9	114.766
Totale	22.102	22.011	25.755	26.176	23.563	24.754	5,1	144.361
IMPORTO (milioni di euro)								
Partenariato Pubblico Privato	4.486	6.809	14.778	16.577	5.958	22.685	280,7	71.293
Appalti di Costruzione Manutenzione e Gestione	3.810	2.231	3.779	5.390	7.157	12.400	73,3	34.767
Lavori tradizionali	34.595	31.428	66.595	68.077	45.923	34.113	-25,7	280.732
Appalto integrato	12.476	10.979	34.364	34.488	13.920	9.837	-29,3	116.064
Appalto sola esecuzione	22.119	20.449	32.231	33.589	32.003	24.276	-24,1	164.668
Totale	42.891	40.468	85.152	90.043	59.038	69.198	17,2	386.791

Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES

Osservando le aggiudicazioni di importo superiore a 1 milione di euro il risultato del 2025 è il seguente:

- fase espansiva per gli appalti di costruzione/manutenzione e gestione (+52,5% il numero di aggiudicazioni; +41% gli importi aggiudicati);
- calo generalizzato per appalti integrati (-32,7% il numero; -11% gli importi);
- trend a doppia velocità per i PPP (-20% il numero; +132,6% gli importi) e per gli appalti di sola esecuzione (-22,7% il numero; +48,5% gli importi).

Aggiudicazioni di importo superiore a 1 milione per tipo mercato e anno (a)

Importi in milioni di euro

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Variaz. % 2025/2024	Totale 2020/2025
NUMERO								
Partenariato Pubblico Privato	356	483	480	518	266	212	-20,3	2.315
Appalti di Costruzione Manutenzione e Gestione	200	426	376	398	282	430	52,5	2.112
Lavori tradizionali	2.499	2.931	3.212	7.285	3.016	2.263	-25,0	21.206
Appalto integrato	163	337	427	1.682	675	454	-32,7	3.738
Appalto sola esecuzione	2.336	2.594	2.785	5.603	2.341	1.809	-22,7	17.468
Totale	3.055	3.840	4.068	8.201	3.564	2.905	-18,5	25.633
IMPORTO (milioni di euro)								
Partenariato Pubblico Privato (b)	3.424	5.169	19.342	8.605	5.727	13.323	132,6	55.589
Appalti di Costruzione Manutenzione e Gestione	2.599	9.324	4.271	4.886	3.191	4.501	41,0	28.772
Lavori tradizionali	17.297	36.077	37.245	84.178	30.668	36.910	20,4	242.375
Appalto integrato	3.154	11.963	14.270	39.495	14.520	12.921	-11,0	96.323
Appalto sola esecuzione	14.142	24.113	22.976	44.684	16.149	23.988	48,5	146.052
Totale	23.320	50.570	60.858	97.669	39.587	54.733	38,3	326.737

Fonte: ONSAI 2020 - Osservatorio Nazionale Servizi Architettura e Ingegneria CNAPPC-CRESME ES